



**Department of
Teaching & Learning**

Annual Report

July 1, 2020 - June 30, 2021

Øæ&~|c^Á•^!ç^Á []Áçæ!â [~•Á^ââc [!æ|Á!^ç!^ , Áà [æ!â•É

Ö!ÉÁV!~ { à|^Áâ•Áâ}ç [|ç^âÁ , âc@ÁTQVÁÔÛ!CEŠŠÁØ^|| [, •@â]ÉÁÖ [|â^}Áæ]|^•Á]! [b^&cÁ-! [{
Væ|Á•-! [{ c@^&|æ••! [[{ É& [{ ÉÁCEÛS•c^Á] [â&æ•cÉ

Status: U} * [â} *

Supporting Program Statistics

Links to Supporting Documents

Þ [] ^

Goal 2:ÁV@^ÁÖ^]æ!c { ^}cÁ [-ÁV^æ&@â } *Áæ } âÁŠ^æ!}â } *ÉÁâ } Á& [] b~ } &câ [] , , âc@Ác@^ÁÔ [||^*^ÉÁ , â||Áâ^ç^ [] Áæ } â
â {]|^ { ^}cÁæÁÛc!æc^*â&ÁÖ~âc^ÁÛ|æ}Ac@æcÁ , â||Áâ } &|^â^Á]! [&^••ÉÁ]!æ&câ&^•ÉÁæ } âÁ [] |â&â^•Ác@æcÁæ } &@ [!
^~âc^É

Related UCA Strategic Planning Goals

ÔXÁæKÁQ}c^||^&c~æ|ÁÔç^!|^}&^KÁY^Áà^!â^ç^Áâ}Á|â-^ [] *Áâ } c^||^&c~æ|Áâ^ç^ [] { ^}cÁ [-Á•c~â^}c^É
-æ&~|c^ÉÁæ } âÁ•cæ-ÉÁY^Áæ!^Á& [{ { âcc^âÁc [Ác@^Á-!^^Á] ~!•~âcÁ [-Á \ } [, |^â*^Áæ } âÁ& [] câ } ~ [~•
*! [, c@Áâ } Á|^æ!}â } *Áæ } âÁc^æ&@â } *ÉÁçÖâ~&æc^âÁÔâcâ: ^}•ÉÁÛ&@ [|æ!•@â]ÉÁÖ~|c~!æ|ÁÔ [{]^c^}&^É
Š^æ!}â } *ÁO}ç! [] { ^}cD
ÔXÁ&KÁÖç^!•âc^KÁY^Áæ!^Áâ^â&æc^âÁc [Áæcc!æ&câ } *Áæ } âÁ•~ [] [!câ } *Áæ!ââç^!•^Á•c~â^}cÉÁ-æ&~|c^
æ } âÁ•cæ-Á [] ~|æcâ [] Áæ } âÁ^} @æ } &^âÁ { ~|câ&~|c~!æ|Á|^æ!}â } *Á [] [!c~ } âcâ^•ÉÁY^Áçæ|~^Ác@^
 [] [!c~ } âc^Ác [Á , [!\ÉÁ|^æ!}ÉÁæ } âÁâ^ç^ [] Áâ } ÁæÁ& [{ { ~ } âc^Ác@æcÁ^ { à!æ&^•Ác@^Áââç^!•âc^Á [-
â } ââçââ~æ|Áæ } âÁââ^æ•ÉÁâ } &|^ââ } *Á!æ&^ÉÁ^c@ } â&âc^ÉÁ!^!â*â [] ÉÁ•] â!âc~æ|Áâ^!â-•ÉÁ } æcâ [] æ|Á [!â*â } É

Y^Á, ä||Á& [] á~&cÁVÒÙÛÈË|ä* } ^áÁ* [æ|Á•^ccä} *Áæ&cáçäcá^•È

Y^Á, ä||Á! [çäâ^Á^| ^} á^á^á^|á^Á^ç | ^!á^ } &^Áç^*ÉÁ! ^ { [c^ÉÁ-æ&^Ëc [Ë-æ&^ÉÁ@ä! äÉÁ@ä* @-| ^çDÁæ } ä] ~! [•^~ |Á] |æ&^ { ^ } cÁä } Áäâç^! •^Á•^ccä } *•È

Y^Á, ä||Á~cä|ä: ^Á•c~á^ } cË-æ&~|c^Á& [] •~|cæcä [] Áæ } áÁ { ^ } c [!ä } *Á { [á^|•Áä } Á [~!Á&|æ••^•È
Expected Results: Ô [] cä } ~^áÁ! ^& [*] ácä [] Áæ•Áæ } Áä } } [çæcäç^Á| ^æá^! Á [-Á] ^áæ* [* ~Áä } Ác@^ ~ } áç^! •áç^È

Actual Results:

Xá|c~æ|Á [~ä&^Á@ [~!Á, ^!^Á] ^!-^&c^á^, äc@Á { æ } ^Áäâ~^!^ } cÁ&! ^æcáç^Áæ }]! [æ&@^•È

Q}c^! } Á [à•^!çæcä [] •Á, ^!^Á& [] á~&c^á^c@! [~*@Á* [[*|Á { ^cÁ [!ÁZ [[{ Áæ } áÁ- [| | , ^á^~] Á, äc@ .^á^äæ&\Á& [] -^!^ } &^•È

Õ! [~] Á: [[{ Á { ^cä } *•Á, ^!^Á]! [çäâ^á^~! | Áä } c^! } •Ác [Áäâ•&~ ••Áæ } áÁ&|æ! ä~^Áæ••ä* } { ^ } c•Áæ } á ^ç | ^!á^ } &^•Áä } ÁæÁçä!c~æ|ØGØÁc^æ&@ä } *Á^ } çä! [] { ^ } c

T ÛQVÁ IHG Í Á~cä|ä: ^áÁZ [[{ Á { ^cä } *•ÉÁSæ|c~!æÉÁæ•Á, ^||Áæ•Á [c@^!Á! ^& [!á^á^Á&|æ••Á•^••ä [] •Ác [@^|] Á^ } @æ } &^Áæ } áÁä { }! [ç^Á•c~á^ } c^~ } á^! •cæ } áä } *ÉÁ T ÛQVÁ IHG Í Ác^æ&@^•Á&æ } áäæc^•Á@ [, c [Á•^c^] ÁæÁZ [[{ Á { ^cä } *ÉÁæäb~ •cÁ•^ccä } *•ÉÁ@æ! ^Ác@^á! Á•&! ^ } •ÉÁæ•Á, ^||Áæ•Á@ [, Ác [Á~•^ [c@^!Á [] |ä } ^Á] |æc- [! { •Ác [Á^] *æ^Ác@^á! Á•c~á^ } c•Áä } Ác@^á! Á [] |ä } ^Ác^æ&@ä } *È

T ÛQVÁ IHÉ Í Á•c~á^ } c•Á•c^Á~] ÉÁ& [] á~&c^á^ÉÁæ } áÁ! ^& [!á^á^c@^á! Á [,] ÁZ [[{ Ác^æ&@^! Áä } c^!çä^ , • -[&~•^á^Á [] Á&|æ••! [[{ Á { æ } æ*^ { ^ } cÁ•c!æc^á^•È

T ÛQVÁ HHG É Á•c~á^ } c•Áä } c^!çä^ , ^á^æÁc^æ&@^! ÉÁæÁ& [~ } •^| [!ÉÁæ } áÁæÁ { áäá|Á•&@ [[] æä { ä } ä•c!æc [!Ác@! [~*@ÁZ [[{ È

Øæ&~|c^Á~cä|ä: ^á^á^ä*äcæ|Á^ } *æ*^ { ^ } c^Áæ }] |ä&æcä [] •Áä } Á& [~!•^•ÉÁä } &|~áä } *Á^Áæ! [[áÉÁÚ^æ! Ö^&\ÉÁæ } áÁÚæá|cÉÁV@ä•Á^ } @æ } &^á^çä!c~æ|á^á^|ç^!~Áä } ÁÔUÓÁ& [~!•^•ÉÁæ•Á, ^||Áæ•Á { [á^|ä } *~•^•Á [-Ác@^•^Áæ }] |ä&æcä [] •Á- [!Á&æ } áäæc^•È

T ÛQVÁ HHG É Á•c~á^ } c•Á]!æ&cä&^á^Á } æ } á^ { ä&Ác^æ&@ä } *Ác@! [~*@Á] ^!ÁZ [[{ Á { ä } äËc^æ&@Á| ^•• [] • ç~cä|ä: ä } *ÁZ [[{ ÉÁ^Áæ!] [áÉÁÚ^æ! ÁÖ^&\ÉÁæ } à [æ! áÉÁÚæá|cÉÁæ } áÁ [c@^! Áä^ä*äcæ|Ác [[] •DÈ

ÖÖÖŠÁ! { *!æ { Áá•Á~||^Á []|á } ^Áæ } áÁ~•^•Á { ~|cá| |^Á } |æc- [! { •Áæ•Á , ^||Áæ•Áçæ!á [~•Á] ^áæ* [*á&æ| { [á^|•Áæ } áÁc [[|•Áá] &| ~áá } *ÁÚÓŠÉÁÚ [á&æ•cá } *ÉÁÔ [||æà [!æcç^Á , !æcá } *É

ÖÖWÔÁ! GF€Á•c~á^}c•Á& [{]|^c^Á { [á~|^•Áá } Á , @á&@Ác@^Á^Á&!^æc^Ác@^Áá!Á [, }Á|^æ!}á } *Á { [á~|^• á}ÁÔ [[*|^ÁÔ|æ••! [[{ Áæ } áÁ&!^æc^Ááá*áæ|Á& []c^}c^Á- [!ÁSÉFGÁ|^æ! } ^!•Áæ|á* } ^áÁc [ÁWÖŠ]!á}&á|^•É

ÚVÒTÁGH€FÁæ } áÁHH€€Áá } c^!æ&c^áÁ , áç@ÁV^æ&@^!Áæ } áÁæá { á } á•c!æc [!Á] æ } ^!•Ác [Á^ç] æ } áÁc@^ á!•&~••á []Á!^*æ!áá } *Á& [{ { ~ } á&æcá []Áæ } áÁ^~ ~ác^Áá } Ác@^Á&|æ••! [[{ Áæ } áÁá } Ác@^Á•&@ [[[& [{ { ~ } áç^É

Status:

Supporting Program Statistics

Links to Supporting Documents

B [] ^

Goal 4: ÁV@^ÁÖ^ } æ!c { ^ } cÁ [-ÁV^æ&@á } *Áæ } áÁŠ^æ! } á } *ÉÁá } Á|á } ^Á , áç@Ác@^Á& [||^*^ÉÁ , á||Á•~•cæá } Áæ!áæcæÉ á!áç^ } Á~ ~æ|áç^Áæ••!æ } &^Á! } [&^••Á- [!Á& [] cá } ~ [~•Á] ! [*!æ { Áá { [] : [ç^ { ^ } cÉ

Related UCA Strategic Planning Goals

ÖXÁæKÁQ } c^||^&c~æ|ÁÔç&^||^ } &^KÁY^Áà^|áç^Áá } Á|á~^ [] { *Áá } c^||^&c~æ|Ááç^ [] { ^ } cÁ [-Á•c~á^ } c•É ~æ&~|c^ÉÁæ } áÁ•cæ~ÉÁY^Áæ!^Á& [{ { áçc^áÁc [Ác@^Á-!^Á } ~!•~ácÁ [-Á\ } [,] ^á*^Áæ } áÁ& [] cá } ~ [~• *! [, c@Áá } Á|^æ! } á } *Áæ } áÁc^æ&@á } *ÉÁÇÒá ~æc^áÁÔáçá : ^ } •ÉÁÚ&@ [|æ!•@á] ÉÁÔ~|c~!æ|ÁÔ [{] ^c^ } &^É Š^æ! } á } *ÁÔ } çá! [] { ^ } cD
Ö [æ|ÁFKÁWÖCEÁ , á||Á•~] [[!cáæ } áÁ^ { [] , ^!Á•c~á^ } c•Ác [Á•~&^áÉÁÁCE&cá [] •Ác [Áá {] : [ç^ !^c^ } cá [] Áæ } áÁ*!æá~æcá [] Á!æc^•Ác [Ác@^Á|^ç^!•Áæ!|^æá^Á•] ^á~á^áá^Ác@^ÁÓ [æ!áÁá } Ác@^ÁSÚQ• { ~•cá^ÁWÖCEÁ•Á-á!•cÁ [!á^!Á [-Áá~•á] ^••É
Ö [æ|ÁGKÁÖæ&@ÁWÖCEÁ•c~á^ } cÁ , á||Á^Á!] !^ } æ!^áÁc [Á~^&cáç^!^Á& [{] ^c^Áá } Ác@^Á { æ!^c } |æ&^ ~] [] *!æá~æcá [] Áæ } áÁá^ { [] •c!æc^Á& [] cá } ~^áÁá } ç [|ç^ { ^ } cÁá } Áæ } áÁ& [] c!áá~cá [] Ác [Ác@^ÁWÖCE & [{ { ~ } áç^Áæ-c^!Á*!æá~æcá [] É

Action Plans

4a. ÁÔ [{]|^c^Á!^çá^ , Á [-Áá^] æ!c { ^ } cÉ|^ç^!ÁáæcæÁ- [!Ác@^Áæ } } ~æ|Á!^ [] : cÉ

Ú@æ!^ÁáæcæÁc [Á] ! [*!æ { Á-æ&~|c^É

Ú@æ!^ÁáæcæÁ , áç@ÁSÉFGÁ] æ!c } ^!•É

W•^ÁáæcæÁc [Áá {] : [ç^Á] ! [*!æ { •É

CEáçæ } &^áá! } ! [*!æ { •Á^ } *æ*^Á , áç@Ác@^Á] |æ } Ác [Á^ } •~!^Ác@^Á~ ~æ|áç^ÁÚ

É

Expected Results: Q}&!^æ•^â&[||æà[!æcá[]•Áà^c, ^^^Á-æ&~|c^Á[]Á]! [*!æ { Á!^çâ^, •Áæ } â

~&^~|Á~^~{ ä•â[]•Á-Á!~^~â!^â!UÜCE!æ} â!æ } ~æ|Á!^ [!c•È
Actual Results: Q}&!^æ•^â&[||æà[!æcá[]•Áà^c, ^^^Á-æ&~|c^Á[]Á]! [*!æ { Á!^çâ^, •Áæ } â

~&^~|Á~^~{ ä•â[]•Á-Á!~^~â!^â!UÜCE!æ} â!æ } ~æ|Á!^ [!c•È
c[Ác@^Áâ^æ}q•Á[~â&^Á- [!Á!^çâ^, ÁâææÁæ } ~æ||^Áæ } âÁ•~à { äcÁæÁ- [! { æ|Á!^ [!c
FÍLÁ!^c~! ; ^âÁRæ } ÁFÍDÉÁÖæcæÁâ } &|~â^Á\^~Áæ••^•• { ^ } cÁæ } âÁæ&&^âäcæcá []Á& [[!ââ } æc [!Áçâ~^ÁU&c

ÖæcæÁ&æ|â!æcá []•Á•••â []•Á- [!Áæ||Á•~] ^!çâ• [!•Á, ^!^Á@^|â!â } Á-æ||ÁGEGÉÁçc^&@ } [[[* ^È^ } @æ] &^â
!~â!â&DÁæ } âÁ•] !â } *ÁGEGFÁçââ•] [•äcá []Á!~ à!â&DÈ

CEâçæ } &^âÁ] [*!æ { •Á!^, [!\â } *ÁÖCEÖÚÁ] æ } Á- [!ÁCEÉFÉFÁc [Á] ! [çââ^Á~^æ|äc^Áæ••~!æ } &^Áâ }
{ ^^cá } *ÁÖCEÖÚÁ^ç] ^&cæcá []•Áç- [! { ^!|^Ác@^Á%•@æ!^â!çæ|~^•+Á!~ à!â&DÈ

Q}&!^æ•! } •^^ Á~^~ã } •Ræâ@
^ç } •ÖÁ! [*!æ { Á, [!\ } *, äc@Ac@^Á] æ } Á•~à { äcc^âÁc [ÁÖCEÖÚÁâ } Áæ } { ^ } cÁ, äc
^ç] ^&cæcá []•Á- [!ÁÖCEÖÚÁCEÉFÉGÈ

Q} äcæ|Á] ! [*!æ { Á& [[!ââ } æc [!•Á& [] c!ââ~c^âÁc [Á~^ââ } *ÁÖUÒÈÒÚÁâ!•&••â [] Áæ! [~ } âÁ!^çâ•^â
Úç] ^&cæcá []•Á- [!ÁÖCEÖÚÁCEÉFÉGÈ [È*Ú!^ç^âÈ

c@^Áæ } } ~ æ|Á!^] [!cÈ

T ãã|ÈÛ^Ç^|ÁÚ! [* !æ { ÁãæcæÁ , æ•Á•@æ!^ãÁ , ãc@Ác@^ÁæãÇã• [!^Áà [æ!ãÁÇ { æã^Á~] Á [-Á] æ!c}^!
c^æ&@^!•ÉÁæã { ã}ã•c!æc [!•ÉÁæ } ãÁ&~ !!^ } cÁ•c~ã^ } c•DÈ

œÛVŠÁãæcæÁ , æ•Á•@æ!^ãÁ , ãc@Ác@^ÁæãÇã• [!^Áà [æ!ãÁÇ { æã^Á~] Á [-Á] æ!c}^!Ác^æ&@^!•É
æã { ã}ã•c!æc [!•ÉÁæ } ãÁ&~ !!^ } cÁ•c~ã^ } c•DÈ

ÒÖÖŠÁã•Á , [!\ã } *Á [} Áæ } ÁcE••^•• { ^ } cÁ] |æ}Á- [!Á•~ à { ã•ã [} Ác [Ác@^Á~ } ãÇ^!•ãc^Á , ãc@Á- [!
&@^&\] [ã } c•Áæ|ã* } ^ãÁc [Á&|æ••^•É

ÒÖWÔÁFH€Á , [!\ã } *Á*! [~] Á { ^c•Á!^*~ |æ!|^Ác [Á!^Çã^ , Á& [~!•^Á•~ !Ç^ÁãæcæÁæ } ãÁ { æ\^
æãb~•c { ^ } c•Áã^•ã* } ^ãÁc [Á•~]] [!cÁ!^&!~ ãc { ^ } cÁæ } ãÁ!^cæã } { ^ } cÁ^~ [!c•É

ÛVÒTc^æ&@ÁÚ! [* !æ { ÁãæcæÁ , æ•Á•@æ!^ãÁ , ãc@Á-æ&~|c^Á { ^ { à^!•ÁæcÁc@^Áã^*ã } } ã } *Á [-Ác@^
•& [[|Á^æ!LÁTæc@ÉÁÛã^ } &^ÉÁæ } ãÁÛVÒTc^æ&@ÁØæ&~|c^Á , ^!^Áæ•\^ãÁc [ÁæããÁc@^Á!Á [, }
æ}æ!^•ã [-Ác@^ÁãæcæÁc [Á@^|] Á•c!^ } *c@^ } Ác@^Áæ } } ~ æ|Á!^] [!cÈ

ÛVÒTc^æ&@ÁÚ! [* !æ { ÁãæcæÁ , æ•Á•@æ!^ãÁ , ãc@Ác@^ÁæãÇã• [!^Áà [æ!ãÁæ&@^!æ!ÁÇ { æã^Á~] Á [-
] æ!c}^!Ác^æ&@^!•ÉÁæã { ã}ã•c!æc [!•ÉÁæ } ãÁ&~ !!^ } cÁ•c~ã^ } c•DÈ

Status:

Supporting Program Statistics

Links to Supporting Documents

Ö [æ|ÁGKÁÖæ&@ÁWÔCEÁ•c~á^}cÁ, ä||Áà^Á|!^}æ!^áÁc[Á~^&cáÇ^|^Á& [{]^c^Áá}Ác@^Á { æ!^c]|æ&^
~ []Á*!æä~æcá []Áæ}áÁá^ [{]•c!æc^Á& []cá}~^áÁá}Ç [|Ç^ { ^ }cÁá}Áæ}áÁ& []c!iá~cá []Ác [Ác@^ÁWÔCE
& [{ { ~ }á~^æc^!Á*!æä~æcá []É

Action Plans

5a.ÁFÉÁÖ []cá}~^Ác@^Áæ} }æ|ÁÚæ!c^!•@á]ÁÖæ-^ÁÇ^}cÁà^Á [~^!á} *ÁÇá!c~æ|Áá^|áÇ^!^Áá-ÁæÁ-æ&^Ác [Á-æ&^
^Ç^}cÁ&æ} } [cÁá^Á@^|áÉ

ÁGÉÁ Y @^}Áá}É] Á!• []Á^æ!|^Á-á^|áÁ^Ç] Á!á^} &^•Áæ!^Á} [cÁæÇæ|æà|Áá~^Ác [Á@^æ|c@D•æ-^c^Á& []&^!}•É
~æ&~|c^Á, ä||Á|! []Ç!á^Áæ}Á^~^áæà|Áæ}áÁ^} *æ*á} *Á]!æ&cá&^Áá}Á|á^~Á [~Á []É•á~^Á^Ç] Á!á^} &^•Ác [Ác@^
à^•cÁ [Á-æ&~|c^Áæà|áÉ

HÉÁ T æá}cæá}Á []^}Á|á}^•Á [Á& [{ { ~ }á&æcá []Áà^c, ^^}ÁVBSÁ-æ&~|c^Áæ}áÁ•&@ [[]Á]æ!c^!•ÉÁ^•] ^áæ||^
*áÇ^}Ác@^Á&~!^}cÁ]æ}á^ { á&Á&|á { æc^ÉÁá}Á [!á^!Ác [Á]!^•!Ç^Á^•cæà|á•@^Áá!^|æcá []•@á}•É

Expected Results: Q}&!^æ•^áÁá}Ç [|Ç^ { ^ }cÁ, á~@Á& [{ { ~ }á~^Á]æ!c^!•Áæ}áÁ& []cá}~^Á
& [{ { á~^ { ^ }cÁ-! [{ Á& [{ { ~ }á~^Á]æ!c^!•É

Actual Results: Ö~^Ác [Ác@^Á]æ}á^ { á&ÉÁc@^ÁÚæ!c^!•@á]ÁÖæ-^Á, æ•Á} [cÁ@^|áÁc@á•Á^æ!ÉÁV@^
]æ!c^!•Áá}áá&æc^áÁc@^Ááááá} [cÁ, æ}cÁc [Á { ^cÁÇá!c~æ||^Áæ}áÁ []c^áÁc [Á& []cá}~^Ác@^Á&æ-^Áá}
~^c~!^Á^æ!•É

Sæ]]æ!Ö^|cæÁÚá@^|ááæÁÇá!c~æ|Á•&@ [[]Á]æ!c^!Á]æ}^|Á- [&~^•áÁ []Á• [&áæ|áæ}áÁ^ { [cá []æ]
}^áá•É

T ÒQVÁHHF€Á@^|áá []^É []^Ác~c [!á} *ÁÇáæÁZ [[{ Á-!Á•^!Ç!á^|Áæ!}á} *É

T ÒQVÁ IHFGÁæ}áÁ IHG]Á&|æ••^•ÁZ [[{ ^áÁ, á~@ÁÖ||^}ÁÚ { á~@ÁÖ|^ { ^ }cæ!~Ác@! [~ *@ [~cÁc@^Á^Áæ!É

T ÒQVÁ IHFFÁÇQ}c^!}•@á]ÁFDÁ•~] Á!Ç!á• [!•Á@ [•c^áÇá!c~æ|Ác^æ&@^!ÉÁ& [~]•^| [!ÉÁæ}á
æá { á}á•c!æc [!Á]æ}^|Áá}Ác@^ÁÁØæ||ÁG€€Á•^ { ^•c^!É

Q]ÁÚ]!á} *ÁG€GFÉÁæ!^, Á]æ!c^!•@á]Á, æ•Á- [! { ^ááà^c, ^^}Ác@^ÁWÔCEÁ T áá|ÁÉŠ^Ç^|ÁÒá~&æcá []
]! [*!æ { Áæ}áÁŠÚCEÁCE&æá^ { ^ÉÁV@^ÁQ}c^!}•@á]ÁQÁ•c^á^}c•Á, ^!ÁÁ]!æ&^áÁá}Á []!á}Áá}c^!}•@á]
æ&cáÇáá^•ÉÁá} &|^áá} *Ác^æ&@á} *Á|^•• []•ÁÇá!c~æ||^ÁÇ-! [{ ÁWÔCEÁ [!Ác@^!Á@ [{ ^•DÁc [Áà [c@ÁÇá!c~æ]
æ}áÁá}É] Á!• []Á•c~á^}c•Á []É•á~^ÁæcÁŠÚCEÉ

ÖÖWÔÁFH€€Á•c~á^}c•Á& []á~&c^áÁc^æ&@^!Áá}c^!Ç!á^, •Áæ}ááæcc^}ááá|áÇ^É•c!^æ { ^áÁ&@ [[]
à [æ!áÁ { ^cá} *Ác [Á*æá]Á^æ!|^Á-á^|áÁ^Ç] Á!á^} &^•É

T ÛQVÁIHGÍÁ•c~â^}c•Ácæ~*@cÁÔ[~ic, æ^ÁTââ|ÁÚ&@[[|Á•c~â^}c•ÁcæZ[[{É

TCEVÁ!:[*!æ{Á•^}cÁ[~cÁæÁÔ[[*|ÁØ[!{Á-!Áæâçâ•[!~Áà[æ!âÁ{^ { à^!•ÉÁâ}Á!â^!Ác[Á*æâ}
-^^âàæ&\Á[}Ác@^Á]æ•cÁ•&@[[|Á^Áæ!Áæ}âÁ@[, Ác[Á{[ç^Á-!; æ!âÁæ-c^!ÁÔUXQÖÈ

ÖÖWÔÁHHGGÁ^}æ&c^âÁ]æ}^|•Á, äc@ÁSFGÁ^â~&æc[!•Ác[Á^ç]æ}âÁç[â&^Áâ}Ác@^Á&|æ••Áæ}â
â}&!^æ•^Á&[] ^&câ[]•Áàc, ^}Á&|æ••Á&[]c^}cÁæ}âÁSFGÁ^â~&æc[!•Áæ}âÁ•&@[[|Á•]æ&^•É
Òâ*@cÁ]æ}^|•Á, ^!Á!]:[çââ^âÁæ}âÁâ}&|~â^âÁG€ÁSFGÁ]æ!c}^!•Á-![[{ÁTÁ]æ!c}^!Áââ•c!â&c•É

ÛVÒTFF€€ÁBÁÛVÒTFF€FÁâ^ç^|[]^âÁ[[}*Éc^!{Á]æ!c}^!•@â]•Á, äc@ÁÛ~äc{æ}Áæ}â
Ö!^}à!â^!Áæ-c^!É•&@[[|Á]:[*!æ{•ÉÁV@â•Áæ||[, ^âÁ&æ}ââæc^•Ác[Áâ}c^!æ&cÁçâ!c~æ||^Ác[Á*æâ}
^æ!|^Á-â^|âÁ^ç|^!â^}&^Áâ}Á|â~Á[-Á•cæ}âæ!âÁ&|æ••Ácâ{^Áâ}•c!~&câ[]Áæ}âÁc[Á]! [çââ^Á{æc^!âæ}•
æ}âÁæ&câçâ!^•Ác[Ác@^Áæ-c^!É•&@[[|Á]:[*!æ{•Á[-Á[~!Á]æ!c}^!Á•&@[[|]•É

Ö^æ}q•Á[~â&^Áæ}âÁ!:[*!æ{Á&[!|ââ}æc[!•Á&[!|ââ}æc^Áçæ!â[~•Áæâçâ•[!~Á*! [~]•Á, @ [Á, ^
{^ÁcÁ, äc@Á! [~câ}^|Ác[Á•c!^}*c@^}Á]æ!c}^!•@â]•Á, äc@ÁSFGÁÈ
@cc]•&æÉ^â~D^â~&æcâ[]Dæâçâ•[!~Èà[æ!â•D

Ö^æ}q•Á[~â&^Á&[!|ââ}æc^•ÁTUW•Á, äc@ÁSFGÁ•&@[[|Áæ}âÁ&[{ {~}äc^Á]æ!c}^!•É

Status: U } * [â] *

Supporting Program Statistics

&[{ { ~ }äc^Áæ!^æ•É

V@^Á}æ}ä^ { ä&Á@æ•Á•^ç^!|~Áä { }æ&c^áÁ [~ !Á-ä^!äÁ , @!^!Áä }c^!} •@ä]ÁFÁ-ä^!äÁ!^~ä!^ { ^ }c•Á , ^!^Á { [•c|^
c!æ}•äcä []^äÁc [Ácä!c~æ|Ác~c [!ä } *Á [!Ác^æ&@ä } *ÉÁÜc~ä^ }c•Áä }Áä }c^!} •@ä]ÁGÁ , ^!^Á] |æ&^ä!ä }Á•&@ [[!•Áæ}äÁ , ^!^
æä|Ác [A] !ä { æ!ä|~Ác^æ&@Áä }A] ^!• []ÉÁQ }c^!} •Á-æ&^äÁ { æ } ^Á&@æ||^ } *^•Áä } &|~ä! } *Áçä!c~æ|Ác^æ&@ä } *Á , @^ }
•c~ä^ }c•Áæ }äD [!Ác^æ&@!•Á , ^!^Á~æ!æ }cä }^äÉÁÜæ!c }^!•@ä }Á , äc@Ác@^Á& [{ { ~ }äc^Á@æç^Á } !ç^Á } [!^
ä!~ä&~|cÄ , äc@Ác@^Á }æ }ä^ { ä&Áä~cÄ , ^Á , ä||Á& []cä } ^Ác [Ác!~Áæ }äÁ•c!^ } *c@^ }Ác@^•^!^!|æcä [] •@ä } •Á^æ&@Á~^æ!É

Ö~^Ác [ÄÜUQÁæ }äÁc@^Á }æ }ä^ { ä&ÉÁä~ä^ *^cÄ&~c•Á , ^!^Á }^&^••æ!~Áæ }ä!|ä { äc^áÁc@^Á } ~ { ä^!Á [-Á& []-^!^ }&^•
-æ&~|c^Á& [!|äçä!c~æ||^Áæcc^ }äÉÁc|c@ [~ *@Ác!æç^!|Áä•Áæ|| [, ^áÁc@ä•Á^æ!ÉÁc@^Áä~ä^ *^cÄä!äÁ } [cÄ•@ [, Áæ }
ä }&!^æ•^Áä }A~ }ä•Á- [!Ác!æç^!Ác@^!^ä~Á!ä { äcä } *Á-æ&~|c^Á [] [!c~ } äcä^•Ác [Ä] !^•^ }cÄæcÄ& []-^!^ }&^•É

Ø [!Ác@^Á { [•cÄ }æ!cÉÁ-æ&~|c^Á , [!^!ä!-! [{ Á@ [{ ^Áæ }ä!@^!|äçä!c~æ|Á [-ä&^Á@ [~ !•ÉÁc|!Á { ^cä } *Á , ^!^Áçäæ
Z [[{ ÉÁÖ^• }äc^Ác@^Á&@æ||^ } *^•ÉÁ-æ&~|c^Á , [!^!ä!@æ!äÁc [Ä~Áæ&& [{ { [äæcä } *Áæ }ä!-^çä!|Ác [Ä { ^!^cÄc@^
}^!^ä•Á [-Á•c~ä^ }c•Áä~!ä } *Ác@ä•Ác!~ä } *Ácä { ^É

Üä* }ä-ä&æ }cÄ^çc^! }æ|Á&@æ||^ } *^•Á-æ&ä } *Á [~ !Áä^! }æ!c { ^ }cÄæ!^Áæ }Áä }&!^æ•^äÁ } ~ { ä^!Á [-Á&@æ!c^!Á•&@ [[!•
c@æcÄ [Ä] [cÄ!^~ä!^!|ä&^ }•^äÁc^æ&@!•ÉÁæ•Á , ^!|Áæ•ÁæÁ•æc^Á!æ , Ác@æcÄæ|| [, •Á• [{ ^Áä!ä•c!ä&c•Ác [Ä•^!^Áæ
æ!ç^!Ác [Áæ|| [, ~ }|ä&^ }•^äÁc^æ&@!•Ác [Ää^& [{ ^ÁæÁc^æ&@!^!Á [-Á!^& [!äÉÁc|• [ÉÁæ•Á , äc@Ä { æ } ^Á [c@^!
ä^]æ!c { ^ }c•ÉÁ , ^!|æ& \A-ä }æ }&äæ|Á!^• [!&^Ác [Ä~||^Á•] [!cÄc@^Á }^!^ä•Á [-Á•c~ä^ }c•ÉÁ] ! *!æ { •ÉÁæ } ä
-æ&~|c^Áç^!É•ÉÉÁ!^•^æ!&@É!^!æc^!äc!æç^!ÉÁ { [ä!^Ác^&@] [[*^ÉÁ&|æ•• [[{ •ÉÁ { æc^!äæ!•ÉÁ!^! }æ&ä } *Á!^cä!^!ä [!
!^!|&æc^!ä-æ&~|c^Á { ^ { ä^!•ÉÁ Y ^Áæ } [Á-æ&^Ác@^Á&@æ||^ } *^Á [-Áæä []cä } *Á , ^ , Ä { [ä!^Ác^&@] [[*^É
^]@æ }&^!^Ác^æ&@ä } *Á { ^c@ [ä•Ác [Ä~]] [!cÄ•c~ä^ }c•Ác@! [~ *@Ác@^!ÁÜæäÁ { [ä!^!|Áæ! }ä } *Áä } äcäæcäç^É
Ø~!c@^! { [!^ÉÁc@^!^!^&^ }cÄ }æ }ä^ { ä&Áä~^Ác [ÄÖUXQÖFJÁ&æ }•^!^æ||Á&|æ••^Ác [Ää^Á@~!|ä^!~Á { [ç^!ä []|ä }^
ä }Ä Tæ!&@ÉÁV@^!^æ&~|c^Áä }Ác@^!^!ä^! }æ!c { ^ }cÄ [-Ác^æ&@ä } *Áæ }ä!|Áæ! }ä } *Áä!ä!æ! }ä&^!b [äÄ [-Á~ä& \ |
c!æ }•äcä []ä } *Ác [Ä] |ä }^Ác^æ&@ä } *ÉÁØæ&~|c^Á] [çä!^!äçä!c~æ|Á [-ä&^Á@ [~ !•ÉÁ!^æ \ |cÄ [[{ •Ác@! [~ *@Ä : [[{ É
æ }ä! []^Éc [É] ^!^ *~ä!æ }&^Áæ•Á }^!^!ä!-!Á•c~ä^ }c•ÉÁcä!ä!ä! }æ|Á&@æ||^ } *^•Áä }&|~ä!ä-ä^!ä!^ç }^!^! }&^•

APPENDIX A: FACULTY PROFILE

Distribution of Full-Time Faculty by Rank

Rank	Continuing	New	Total	%
Ú; [-^.. [;	H	€	H	FîÉîÏ
CE.. [&âæc^ÁÚ; [-^.. [;	Î	€	Î	HHÉHH
CE.. â•cæ } cÁÚ; [-^.. [;	F	€	F	íÉíî
Ú^ } â [!ÁŠ^&c~ !^!DÔ]â } â&æ ÁQ } •c!~ &c [!DŠæà	F	€	F	íÉíî
Q } •c!~ &c [;				
Š^&c~ !^!DÔ]â } â&æ ÁQ } •c!~ &c [!DŠæàÁQ } •c!~ &c [!ÁQ	H	€	H	FîÉîÏ
Š^&c~ !^!DÔ]â } â&æ ÁQ } •c!~ &c [!DŠæàÁQ } •c!~ &c [!ÁQ	I	€	I	GGÉGG
Q } •c!~ &c [;	€	€	€	€É€€
Xâ•âcâ } *ÁCE.. â•cæ } cÁÚ; [-^.. [;	€	€	€	€É€€
Xâ•âcâ } *ÁŠ^&c~ !^!	€	€	€	€É€€
Total	Fî	€	Fî	F€€É€€

Distribution of Full-Time Faculty by Tenure Status

Tenure Status	Continuing	New	Total	%
V^ } ~ !^â	J	€	J	í€€€€
V^ } ~ !^ÉV!æ&\	F	€	F	íÉíî
Þ [] ÉV^ } ~ !^ÁV!æ&\	ì	€	ì	íÉíî
Total	Fî	€	Fî	F€€É€€

Distribution of Full-Time Faculty by Graduate Faculty Status

Graduate Faculty	Continuing	New	Total	%
CE--â]âæc^â	G	€	G	FFÉFF
CE.. [&âæc^	Î	€	Î	HHÉHH
Ø~	F€	€	F€	ííÉíî
Þ []	€	€	€	€É€€
Total	Fî	€	Fî	F€€É€€

List of New Full-Time Faculty

Þ [Á] ^ , Á ~ ||Écâ { ^Á-æ&~ |c~Áâ } Á!^ [[!cÁâæc^Á!æ } *^É

List of Administrative Assignments

Ö [] } æÁ Y æ \ ^ÉÁCE.. ^.. { ^ } cÁÔ [[!â } âæc [!ÉÁCE~ * ~ •cÁG€F | ÁÉÁÚ!^•^ } c

Ö [] } æÁ Y æ \ ^ÉÁCE.. [&âæc^ÁÖ^æ } ÉÁR~ | ^ÁG€F | ÁÉÁÚ!^•^ } c

Distribution of Full-Time Faculty by Gender and Race/Ethnicity

Race/Ethnicity	Female	Male	Total	%
CE { ^!â&æ }			^ÁÚcæc~ •	

W}\}[, }
Total
%

€	€	€	€€€
FH	í	Fì	F€€€€
ïGEGG	GïÈïï	F€€€€	

Total Undergraduate Program Degrees Awarded

BSE-Middle Level	Degrees Awarded
R~ ~^ÁG€FJÁÉÁR~ } ^ÁG€G€	FI
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FJ	FÌ
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	HF
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	HH
Total	JÌ

Total Graduate Program Degrees Awarded

GC-Gifted and Talented Education	Degrees Awarded
R~ ~^ÁG€FJÁÉÁR~ } ^ÁG€G€	Ì
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FJ	H
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	H
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	F€
Total	GH

MAT-Teaching	Degrees Awarded
R~ ~^ÁG€FJÁÉÁR~ } ^ÁG€G€	IÍ
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FJ	ÌG
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	JG
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	JI
Total	HEH

MSE-Advanced Studies in Teacher Leadership	Degrees Awarded
R~ ~^ÁG€FJÁÉÁR~ } ^ÁG€G€	Ì
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FJ	Ì
Total	FI

MSE-Advanced Studies in Teacher Learning	Degrees Awarded
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	F€
R~ ~^ÁG€FÌÁÉÁR~ } ^ÁG€FÌ	FÌ
Total	GÌ

Number of Directed Individual Student Learning Activities

Involvement Type	No.
Öä••^!cæcä [} ÁÔ [{ { äcc^^ÁÔ [ÈÖ@æä!	F
Öä••^!cæcä [} ÁÔ [{ { äcc^^ÁT^ { à^!	Ì
P [] [!•ÁV@^•ä•ÁCEäçä• [!	H
W} \ } [, }	F
Total	FG

List of Directed Individual Student Learning Activities

P [] [!•ÁV@^•ä•ÁCEäçä• [!ÉÁÇPUPÔDEÁØæ!@æcÉÁÜæ&@^|È Ö!^æcä } *ÁæÁÿ [~c@ÁÔ {] [] ^ { ^ } cÁÚ! [*!æ { ÁæcÄc@^ Øæ } \ } ^!ÁÔ [~ } c~ÁR ~ç^ } ä!^ÁÔ [~!cÉACE ~ * ~ •cAF [ÉÁG€G€ÉÁÜ!^•^ } cÉÁÜcæc ~ •KÁÜ! [] [•æ]É U~c& [{ ^•KÁÜ^!çä&^ÁS^æ! } ä } *ÁÜ! [b^cÁ , äc@ÁÜ^•^æ!&@

List of Directed Group Student Learning Activities

Ùc~ã~ÁcEà! [æãÁ- [!ÁIGFÉÁ Tæ!&@ÁFÉÁGEGÉÁÉÁÚ!^•^}cÉÁÙc~ã^}c•Á , ã||Ác!æç^|Ác [ÁP^|•ã |æãÉÁ]æ}ãÉ
 Ùc [\ @ [| { Áæ } áÁW { ^éÉÁÙ , ^á^}Á , áç@ÁÒØÁV [~ !•ÉÁŠ^æ! }Á@ [, Áç@^ÁÁØã }ã•@ÁÓ [æ!áÁ [-ÁÒã~ &æcá [}
 æ~ [!á^áÁæÁç~ácá []É-!^Á^Á~ &æcá []Á- [!Áç•Á•c~ á^}c•ÉÁ T [!^ [Ç^!ÉÁ|æ! }Á@ [, Áç@^Á^ { æã } cæã } Áæ }
 ^ç&^| ^}cÁ~æ|æ~Á [-Á^á~ &æcá []Á , áç@ [~cÁ@ [{ ^ , [!Á [!Á•cæ }áæ!áá: ^áÁç^•c•ÉÁÝ [~!Á&~|c~|æ|
 ^ç] ^!á^} &^Áç@! [~ * @ [~cÁç@^Á^!^æç@çæ\ã } *Á|æ } á•&æ } ^•Á , ã||Á^*áç^Áæ } Á^ } !á&@ã } *Á] ^!• } ^&cáç^
 []Áç@^Á^!^*á []c•Á] ! [*!^••áç^Á^á~ &æcá []æ|Á] !æ&cá&^•ÉÁŠ^æ! }á } *Á [à!^&cáç^Á& [{]æ!^Áæ } á
 & []c!æ•cÁØã } á•@Áæ } áÁÙ , ^áá•@Áç^æ&@ã } *Áæ } á!^æ! } á } *Á&~|c~|æ|Á^} çá! [] { ^ } c•Áç [Áç@æçÁ [-Áç@^
 W]áç^áÁÙçæç^•É

U~c& [{ ^•K

Øã^|áÁØç } ^!á^} &^Á- [!Á T ÇE V Á I H J É Á Ù c ~ á ^ } c • Á æ ! ^ Á ^ ~ á ! ^ á Á c [Á •] ^ } á Á Í Á @ [~ ! • Á á } Á æ Á | æ • • [[{ Á • Á ç á } *
 á } Á ç @ ^ Á ! Á æ ! ^ æ Á [-Á|á^} • ~ !^Áæ } ááá [&~ { ^ } cÁç@^Á!Á^ç } ^!á^} &^•ÉÁÁQ } Áæááçá []ÉÁç@^Áæ!^Á!^~ á!^á
 c [Á] æ } Áæ } áÁç^æ&@Áæ|Á^•• []Á~ } á!Áç@^Á^ } ^!çá•á []Á [-ÁæÁ •] ^!çá•á } *Á [!Á] ^ } c [!Áç^æ&@^!É
 U~c& [{ ^•KÁÖ [&~ { ^ } cæcá []Á-Á^ç } ^!á^} &^•

Øã^|áÁØç } ^!á^} &^Á- [!Á T ÇE V Á I H J É Á Ç E ~ * ~ • c Á G E F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c É Á Õ @ ^ Á \ Á ç @ æ ç Á Ç E ç ç á c ~ á ^ Á æ ç Á ç @ ^ Á Ö [[!
] ! ^ • ^ } c æ c á [] Á æ á [~ c Á • c ~ á ^ } c Á ç c ! á á ~ c ^ • Á á } Á ! ^ | æ c á [] Á ç [Á ç @ ^ Á ! Á • ~ &&^••Áá } Á ç @ ^ Á - á ^ | á É Á Á Ö á • } [• á ç [] •
 ! ~ á ! á &^Áæ!^Áá } &|~ á^áÁá } Áç@^Á& [~ !•^Áæ••á* } { ^ } c•Á- [!Á•c~ á^}c•Áæ } áÁç@^Á!Á { ^ } c [!Áç^æ&@^!É
 U~c& [{ ^•KÁÚ!^•^} cæcá []

Øã^|áÁØç } ^!á^} &^Á- [!Á T Ù Q V Á I H G I É Á Ç E ~ * ~ • c Á Í Á É Á G E F J Á É Á Ú ! ^ • ^ } c É Á Ù c ~ á ^ } c • Á , ã||Á& [||æáæ!ç^Áæ } áÁ&!^æç^Áæ }
 á } c^!æç^áá } áçÁç [Á^Áá }] | ^ { ^ } c^áá , áç@Á [~ !Á { ááá|Á^|Áç^|Á|æáá&|æ••ÉÁÁÇEááçá []æ||ÉÁ•c~ á^}c•
 , ã||Á&!^æç^Áæ } |æ } Á [-Áæ&cá []Á- [!Á&!^æcá } *Áá } &|~ •áç^Á& [{ { ~ } áçá^•Áá } Áç@^Á&|æ••! [[{ ÉÁÁV@^•^
 æ!çá-æ&c•Áæ!^Á•@æ!^áá , áç@Áç@^Á•&@ []É
 U~c& [{ ^•KÁV } áçÁÚ|æ } Áæ } áÁÖ [{ { ~ } áç^ÁQ } &|~ •áçáç^ÁÚ|æ }

Ù^!çá&^ÁŠ^æ! } á } *Á- [!Á T Ù Q V Á I H G I É Á R æ } ~ æ ! ~ Á Í É Á G E F J Á É Á Ú ! ^ • ^ } c É Á Ù c ~ á ^ } c • Á ^ ! [||ÁáÁá } Áç@á•Á& [~ !•^
 •^!ç^Áá } Áæ|Á [&æ|Á { ááá|Á^•&@ [[|Á^Á] |æ } } á } *ÉÁá^•á* } á } *ÉÁæ } áÁ~||^Áá {] | ^ { ^ } çá } *Áæ }
 á } c^!æç^áá } áçÁæ^•Áá } Áæ|Á | Á { ááá|Á^|Áç^|Á& []c^ } çæ!^æ•ÉÁÁÇEááçá []æ||ÉÁç@^Á&!^æç^Á } |æ } •
 [-Áæ&cá []Á- [!Á&!^æcá } *Áá } &|~ •áç^Á& [{ { ~ } áçá^•ÉÁÁV@^Á^ } áçÁæ } áÁ] |æ } } ^áæ!^Á•@æ!^áá , áç@Áç@^
 •&@ []É
 U~c& [{ ^•KÁQ } c^!æç^ÁÁV } áç

Ù^!çá&^ÁŠ^æ! } á } *Á- [!Á T Ù Q V Á I H F G É Á R æ } ~ æ ! ~ Á Í É Á G E F J Á É Á Ú ! ^ • ^ } c É Á Ù c ~ á ^ } c • Á , @ [Á] æ ! ç á &á } æ ç ^ Á á } Áç@á•
 •^!çá&^Á|æ! } á } *Á] ! [b^&cÁæ!^Á!^~ á!^áÁç [Á•^!ç^Áá } Áæ|Á [&æ|Á { ááá|Á^•&@ [[|ÉÁÁÙc~ á^}c•Áæ!^
 æ••á* } ^ááæá•c!~ *~|á } *Á!^æá^!Áæ } áá { ~cÁá^çá^•Áæ } ááá {] | ^ { ^ } çá] |æ } •Á [-Áá } c^!ç^ } çá [] Ááæ•^á
 [] Áç@^Áæ••^•• { ^ } c•Áç@^Á^Áæá { á } á•c^!ÉÁÁV@á•Áá•ÁæÁ•^ { ^•c^!Á [] } *Á& [{ { áç { ^ } cÁç@æçÁ^ } á•Áá }
 &æ^Á•c~ áá^•Áç@æçÁæ!^Á•@æ!^áá , áç@Áç@^Á•&@ [[|Áç [Áæ••á•cÁá } ÁÚVQÉ
 U~c& [{ ^•KÁÖæ•^ÁÙc~ á^

Øã^|áÁØç } ^!á^} &^Á- [!ÉÁÇE~ * ~ • c Á Í É Á G E F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c É Á Ö Á æ ! • Ù ^ æ á á @ æ • Á • ^ ! ç á á Á æ • Á æ á - á ! á Á] æ & ^ { ^ } ç Á - [!
 { ~ | ç á] | ^ Á & [~ ! • • É Á á } &|~ áá } *Á T Ù Q V Á I H F I É Á T Ù Q V Á H H F É Á T Ç E V Á I H H I É Á T Ç E V Á I H I I É Á ç & É Á Á V @ á •
 &|á } á&æ|á-á^|á^ç } ^!á^} &^Áá•Á^!çá } *Áç [Áæ••á•cÁ•c~ á^}c•Áæ } áÁ-æ&~|c^Áá } Á } ^áá [-Á •] ^!çá^á
 -á^|áÁ^ç } ^!á^} &^•É

T^Á! [|Á^@æ^Á^] Áç [Áæ••á•cÁ&æ } áááæç^•Áá } Á•&@^á } |á } *Áçá { ^Áç [Áçá•áçÉÁ , [! | á } *Áá } Áá } c^!ç^ } çá [] •É
 & [] ^!^! } &á } *ÉÁæ } áÁ•~] [!çá] *Áç@^ { Áá } Áç@á•Á , [! | É
 U~c& [{ ^•KÁÖ^æ!•Ù^æáÁÖ|á } á&ÁÚ~] ^!çá•á [] Á [-ÁØã^|áÁÙc~ á^}c•

Øä^|äÄÖç|^!ä^}&^Ä- [!Á | HFGÉÁCE~*~ •cÁFJÉÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}cÉÁV@ä•Á& [~!•^Á•^!ç^•Áä}Ác@^Á { äää|Á|Á|Áç^|
]! [*!æ { Áæ•Á-ä^|äÁ^ç|^!ä^}&^Áä}Áä}c^!ç^}cá []ÉÁ, [!\ä} *Á, äc@Áääç^!•^Á [] ~|æcá [] •ÉÁÁÚc~ä^}c
^æ!}Á [ç^!ÁFÍÁ@ [~!•Á•^!çä} *Áä}Ác@ä•Á&æ]æ&äc^ÉÁ, [!\ä} *Á [] ^É [] É [] ^Á, äc@Á•c~ä^}c•É
ÖÉäääcá []æ||^ÉÁc^æ&@^!•Áæ}äÁæä { ä}ä•c!æcá []Á-!^~^}c|^Á•c []Áä~Á [~^!ä} *Áä} •ä * @c•Áæ}äÁ•~ []!cÉ
U~c& [{ ^•KÁÖæ•^ÁÚc~ä^

Ù^!çä&^ÁŠ^æ!}ä} *Á- [!Á T ÖVÁ Î H F I É Á C E ~ * ~ •cÁ Î É Á G € G € Á É Á T æ ^ Á F Í É Á G € G F È
U~c& [{ ^•KÁÖæ•^ÁÚc~ä^

Ù^!çä&^ÁŠ^æ!}ä} *Á- [!Á T Ù Q V Á I H G I É Á C E ~ * ~ •cÁ Î É Á G € G € Á É Á T æ ^ Á F Í É Á G € G F È
U~c& [{ ^•KÁW}äc~ [!ÁÚ&@ [[]

Ù^!çä&^ÁŠ^æ!}ä} *Á- [!Á T Ù Q V Á I H F G É Á C E ~ * ~ •cÁ Î É Á G € G € Á É Á T æ ^ Á F Í É Á G € G F È
U~c& [{ ^•KÁŠæàŠ^•• [] •Öæ•^ÁÚc~ä^

Ù^!çä&^ÁŠ^æ!}ä} *Á- [!Á Î H Î É Á C E ~ * ~ •cÁ F É Á G € F Í Á É Á T æ ^ Á F É Á G € G F È Á Ó ^ æ ! • Á Ü ^ æ ä Á Ö æ {] Á • ^ ! ç ^ ä Á æ • Á c @ ^
•^!çä&^É|^æ!}ä} *Á [] [b^&cÁ- [!Ác@^Á& [~!•^É
U~c& [{ ^•K

APPENDIX C: SCHOLARSHIP

Total Contracts and Grants

Organization	Under Review		Funded	
	No.	Total Funds	No.	Total Funds
Ø^â^!æ]	F	ÅFÉÍJÉJÍÍ	F	ÅÍÍÉÉÉÉ
Ú!çæc^	F	ÅÍJÉJÍÍ	€	Å€
Ùcæc^	€	Å€	F	ÅFHGHGHÍ
Total External	G	ÅFÉÍÉJÉJÍJ	G	ÅÍÍHÉGHÍ
W}âç^!•âc^Á[-	€	Å€	€	Å€
Ô^}c!æ]				
œ! \æ}•æ•				

List of Grants and Contracts

W}â^!ÁÜ^çâ^,

Tá]•ÉÁ T ÉÁÜÉÉÄÖæ] ^ÉÁÖÉÄÖÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁ Y æ \ ^ÉÁÖÉÄÖÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖ! [ç^•É
 Û& [ccÉÁXÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÁÜ^•^æ!&@ÁÖ!æ}•cÁ [] ÁÖâ~ &æcâ [] KÁÜ { æ]ÉÁÁÜ [] } • [!^âá^
 Ú]^} &^!ÁØ [~] âæcâ [] ÉÁÜ!çæc^ÉÁÍJÉJÍÍÉÉÉÉ

ÿæ!â^! ! ^ÉÁÖÉÁ T ÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÇÉâ^!ÉÁVÉÁÇÉÁÇÜ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖ [â^!^!ÉÁ T ÉÁÜÉÁÇÖ [É
 Ú!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁ T æ• [] ÉÁÇÉÁRÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖæ!á { ^!|æÉÁVWEÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]
 Q}ç^•câ*æc [!DÉÁP~ !|^ÉÁSÉÁ Y ÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁ T á]•ÉÁ T ÉÁÜÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉ
 ÁÜ [à^!c!P [^ &^!V^æ&@^!ÁÜ&@ [] æ!•@á] ÁÜ! [*!æ { ÉÁÁÜ [] } • [!^âá^ ÁPæcâ [] æ]ÁÜ&â^} &^!ÁØ [~] âæcâ [] É
 Ø^â^!æ]ÉÁFÉÍ JÉJÍÍÉÉÉÉ

Ø~}â^!á

R [@] •c [] ÉÁÜÉÁÇÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖæ] ^ÉÁÖÉÄÖÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÁÜÜSÁQ}•câc~c^
 Ó!æ}cÉÁÁÜ [] } • [!^âá^ ÁÇÉ! \æ}•æ•ÁÖ^] æ!c { ^} cÁ [-ÁÜ^& [] âæ! ^ÁÖâ~ &æcâ [] ÉÁÜcæc^ÉÁFHGHGHÍÉÉÉÉÇ T æ^
 GÉGFÁÉÁÜ!^•^}cDÉ

ÿæ!â^! ! ^ÉÁÖÉÁÇÜ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁ T æ••^ÉÁ T ÉÁÖÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁŠ [] } *ÉÁ T ÉÁÜÉÁÇÖ [É
 Ú!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖ^! [&@^!•ÉÁÜÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÖ~&@æ}æ] ÉÁ T ÉÁÖÉÁÇÖ [É
 Ú!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÇÉ} â^!• [] ÉÁÖÉÁÇÉÁÇÖ [ÉÚ!á} &á] æ]ÁQ}ç^•câ*æc [!DÉÁÁÜ&@ [] æ!•@á] •Áá] ÁÜ&â^} &^
 V^&@ [] [! * ^ÉÁÖ} *á} ^!á} *ÉÁæ} âÁ T æc@^ { æcâ&ÉÁÁÜ [] } • [!^âá^ ÁPæcâ [] æ]ÁÜ&â^} &^!ÁØ [~] âæcâ [] É
 Ø^â^!æ]ÉÁÁÍÍÉÉÉÉÉÉÉÇ T æ^ ÁFÉÁGÉGÉÁÇÉ [] !á]ÁHÉÉÁGÉGÍDÉ

Number of Accepted or Published Publications by Type

Type	Peer	Non-Peer	Total	Student Author
	Reviewed	Reviewed		
Ó [[\	F	€	F	€
Ô@æ]c^!	F	€	F	€
Ô [] ^!^} &^!ÁÜ! [&^!âá} *	F	€	F	€
R [~] } æ]ÁÇÉ!câ& ^	F€	F	FF	€
Uc@^!	G	H	Í	€
Total	FÍ	I	FJ	€

Number of Submitted Publications by Type

Ü[&\ä}•[]ÉÛ:æ]\ä, ÉÁÇÉÉÁP^!|ä} *ÁYæc•[]ÉÁRÉÁÜÉÁÇG€G€DÉÁÇE&æâ^ { ä&Ë-æ { ä|^Áä}c^*!æcä[]KÁP[], Áä[

Taj|•ÉÁ T ÉÁÜÉÉÁ Y æc • [] ÉÁRÉÁÜÉÁÇP [ÇÉÁGEGEDÉ Væ lã } *ÁcÁc [Ác@^ÁV [] KÁØ [] { ÁCE }] Ö } c /ã&ÁŠ•• [] •Ác [ÁV / ~ ^ Ö [*] æcãÇÁÖ } *æ * ^ { ^ } cÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁQÜVÓÁGEGÉÉÁQÜVÓÉÁXátc ~ æ]É

Pæá^• [] ÉÁŠÉÉÁÇE [] á i ácc [] ÉÁÜÉÁŠÉÉÁÓ! ~ á& \ ÉÁVÉÁRÉÉÁÖ [~ c ~ ! ÉÁXÉÁÖÉÉÁÖ! ^ ^ } ÉÁÖÉÁÜÉÉÁŠ [~] ^ • • ÉÁÜÉÁÖÉÉÁ T aj| • ÉÁ T É ÜÉÉÁU ^ ^ } á ^ ÉÁÜÉÁÇU & cÉÁGEGEDÉ V@^ÁÖá ~ &æcã [] ÁÖ ~ ^ ac ^ Á Tã } á • ^ cÁ [-ÁÜ [] cÉ • ^ & [] } áæ! ^ ÁØæ& ^ c ^ T ^ { á ^ / • ÉÁÜ ^ { á } æ! Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ T ááÉÜ [~ c @ ÁÖá ~ &æcã [] } æ! ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] ÁCE } } ~ æ! ÁXátc ~ æ! Ö [] - ^ / ^ } & ^ ÉÁ T ááÉÜ [~ c @ ÁÖá ~ &æcã [] } æ! ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] } ÉÁXátc ~ æ]É

Üá& \ { æ } ÉÁ Y ÉÁCEÉÁÇGEGEDÉ ÚŠPÁá } Ác @ ^ ÁÜ [& \ ^ c KÁV , ácc ^ / ÜÖÉÁÜ [~ } áccæà | ^ Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁQÜVÓÁGEGÉ CE } } ~ æ! ÁÖ [] - ^ / ^ } & ^ ÉÁQÜVÓÉÁU } | á } ^ É

Ü@æ ÉÁÖÉÁÜÉÉÁV@ [{] • [] ÉÁCEÉÁÖÉÉÁÜ [, ^ | ÉÁŠÉÉÁ Y @áccá } * @æ { ÉÁRÉÁŠÉÁÇP [ÇÉÁGEGEDÉ Y @ ^ / ^ ÁÜ / • [] } æ! / æ } á Ü!æ&cá&æ! T ^ ^ c KÁV @ ^ ÁÜ ^ æ áá } * Á Pæ áá c • Á [-ÁV ^ æ & @ ^ / • Áæ } á Á Šá á / æ / áæ } • ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ Pæcã [] } æ! ÁÖ [~ } & á | Á - [! ÁV ^ æ & @ ^ / • Á [-ÁÖ] * | á • @ ÉÁ P ÖVÓÉÁÖ ^ } Ç ^ ÉÁ ÖUÁÇXátc ~ æ]É

Ü@æ ÉÁÖÉÁÜÉÉÁV@ [{] • [] ÉÁCEÉÁÖÉÉÁÜ [, ^ | ÉÁŠÉÉÁ Y @áccá } * @æ { ÉÁRÉÁŠÉÁÇU & cÉÁGEGEDÉ Y ^ Áæ / ^ Á , @æcá , ^ Á / ^ æ á K V @ ^ Á / ^ æ áá } * Á @æ áá c • Á [-Ác ^ æ & @ ^ / • Áæ } á Á • @ [] / | á / á / æ / áæ } • ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ ÇE! \ æ } • æ Šá á : æ! ^ ÁCE • • [&áæcã [] ÁÖ [] - ^ / ^ } & ^ ÉÁ ÇE! \ æ } • æ Á Šá á : æ! ^ ÁCE • • [&áæcã [] } ÉÁXátc ~ æ]É

Üc ^ / ^ • ÉÖ [• c ^ ! ÉÁÜÉÁŠÉÉÁ Y @áccá } * @æ { ÉÁRÉÁŠÉÁÇP [ÇÉÁGEGEDÉ Y @ ^ } Áæ ~ c @ ^ } c á & Á - á ^ / á Áæ } á Ác ^ & @ [] / [* ^ & [] Ç ^ / ^ KÁÖ / ^ æcã } * Á ^ ^ ^ & c á Ç ^ Á - á ^ / á Á ^ Ç ^ / ^ á } & ^ • Áá } Áæ } Á [] } | á } ^ Á / á c ^ / æ & ^ Á & [~ / ^ ÉÁ Y [! \ • @ []] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ Pæcã [] } æ! ÁÖ [~ } & á | Á - [! ÁV ^ æ & @ ^ / • Á [-ÁÖ] * | á • @ ÉÁ P ÖVÓÉÁÖ ^ } Ç ^ ÉÁ ÖUÁÇXátc ~ æ]É

V@ [{] • [] ÉÁCEÉÁÖÉÉÁÜ@æ ÉÁÖÉÁÜÉÉÁ T aj| ^ ÉÁÜÉÁÖÉÁÇÜ ^ cÉÁGEGEDÉ Šá á / æ / áæ } • Áæ } á ÁÖ ~ / ^ ç áæ KÁŠá - ^ / [] * Šáæ / á } á } * Á - / | Šá c ^ / æ & ^ Á Šáæ á ^ / • ÉÁÜæ } ^ ÁÜ ^ • • á [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ ÇE! \ æ } • æ ÁCE • • [&áæcã [] } Á [-ÁV ^ æ & @ ^ / Öá ~ &æc [! • ÉÁU } | á } ^ É

X [^ ^ / ^ ÉÁÖÉÁ T ÉÁÇØ ^ á ÉÁGEGEDÉ Öç / ^ / á ^ } & á } * Áæ } ÁU } | á } ^ ÁQ } c ^ / ! } • @ á | Á - / [] { Á P [{ ^ ÉÁÜæ } ^ ! ÁÜ ^ • • á [] } ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ ÇE • • [&áæcã [] } Á - [! ÁV ^ æ & @ ^ / ÁÖá ~ &æc [! • ÁU } | á } ^ ÁCE } } ~ æ! Á T ^ Ácá } ~ ÉÁCEVÓÉÁXátc ~ æ]É

Y æ \ ^ ÉÁÖÉÁÖÉÁÇU & cÉÁGEGEDÉ Y @áccá ^ ÁÜ / á çá / ^ * Áæ } á Á T á & / [æ * * / ^ • • á [] } • ÉÁÖ [] [~ ~ á { Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ T áá • [~ c @ ÁÖá ~ &æcã [] } æ! ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] } Ç T ÜÖÜCEÉÁÇE { ^ ! á & æ } ÁÖá ~ &æcã [] } ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] } ÉÁU } | á } ^ É

Y æ \ ^ ÉÁÖÉÁÖÉÁ Y [! \ { æ } ÉÁRÉÉÁP [! c [] ÉÁŠÉÁÇU & cÉÁGEGEDÉ Ü ~]] / [çá } * Á } [çá & ^ Ác ^ æ & @ ^ / Áá } á ~ & cã [] } Á - / [á } & / ^ æ • ^ á Ác ^ æ & @ ^ / Á / ^ c ^ } cã [] ÉÁÜæ } ^ Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ T áá • [~ c @ ÁÖá ~ &æcã [] } æ! ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] } Ç T ÜÖÜCEÉÁÇE { ^ ! á & æ } ÁÖá ~ &æcã [] } ÁÜ ^ • ^ æ! & @ ÁCE • • [&áæcã [] } ÉÁU } | á } ^ É

Y æc • [] ÉÁRÉÁÜÉÉÁ T aj| • ÉÁ T ÉÁÜÉÁÇP ~ } ^ ÁGEGEDÉ Ö ^ [] } á Á ÖU XÜ ÖKÁÜ / ^ } æ / á } * ÁÜ / ^ • ^ / çá & ^ ÁV ^ æ & @ ^ / • Ác [Q] c ^ ! / æc ^ ÁV ^ æ & @ [] / [* ^ Á P [, Áæ } á ÁÜ [• cÉÜæ } á ^ { á & ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁQÜVÓÁGEGEDÉ Q } c ^ ! } æcã [] } æ! ÁÜ [& á ^ c ^ Á - [! ÁV ^ æ & @] [[[* ^ Áá } ÁÖá ~ &æcã [] } ÉÁXátc ~ æ]É

Y æc • [] ÉÁRÉÁÜÉÉÁ T aj| • ÉÁ T ÉÁÜÉÁÇP [ÇÉÁGEGEDÉ Pæ & lã } * Ác @ ^ ÁÖ @æ } * ÁÜ / [& ^ • • KÁŠ ^ c q • Á Ö ^ c Á U - Ác @ ^ ÁÜc! ~ * * / ^ Ö ~ ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁQÜVÓÁGEGÉÉÁQÜVÓÉÁXátc ~ æ]É

Y æc • [] ÉÁRÉÁÜÉÉÁÜ [& \ á } • [] ÉÜ : æ } \ á , ÉÁCEÉÁÇE [] ÉÁGEGEDÉ Ö ^ Ç ^ / [] { ^ } cÁ [-Ác @ ^ ÁQ } c ^ } cã [] } Ác [ÁW • ^ V ^ & @ [] / [* ^ ÉÖ } æ á / ^ á Á Šáæ / á } á } * ÁÜ & æ / ÁQ } • c! ~ { ^ } cÉÁÜæ } ^ ÁÜ ^ • • á [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ ÇE ÖÜCEÁGEGF CE } } ~ æ! Á T ^ Ácá } * ÉÁCEÖÜCEÉ

ÓÉÁP [] ÉÜ ^ ^ ! ÁÜ ^ çá ^ , Áá

Ó ^ } • [] ÉÁVÉÁÜÉÁÇE ~ * ÉÁGEGEDÉ Y / á çá } * Áá } ÁÜ / ^ • & @ [] / ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ Šácc | Á Šá - ÁÜ / ^ • & @ [] / Ü! [- ^ • • á [] } æ! ÁÖ ^ ç ^ / [] { ^ } cÉÁŠácc | Á Šá - ÁÉÁÖ [] } , æ ^ É

Ó ^ } • [] ÉÁVÉÁÜÉÁÇE ~ * ÉÁGEGEDÉ Ü & á ^ } & ^ Á [-ÁÜ ^ æ áá } * Áá } ÁÜ / ^ • & @ [] / ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c ^ áÁæcÁ Šácc | Á Šá - ÁÜ / ^ • & @ [] / Ü! [- ^ • • á [] } æ! ÁÖ ^ ç ^ / [] { ^ } cÉÁŠácc | Á Šá - ÁÉÁÖ [] } , æ ^ É

Ó^}•[]ÉÁVÉÁÜÉÁÇR~ }^ÁG€GFDE Ó!^æcáÇ^ÁÚ@[]^ { á&ÁCE, æ!^}^•ÁCE&cáçcá^•ÉÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæc
WÓCEÁÓ []!^*^Á [-ÁÓá~&æcá []ÁÚ! [-•••á []æ!ÁÓ^Ç^ [] [] ^ }cÁÚ^!á^•ÉÁW }áç^!•ác^Á [-ÁÓ^}c!æ!ÁCE! \æ }•æ•É
Z [[] É

Ó~&@æ}æ}ÉÁ T ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÉÁ Öæ!á { ^||æÉÁVÉÁQÉÁÇCE] :ÉÁG€GFDE ÇE /!á/Q }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!cÁV^&@ } [] [] *^Á Y [!•@[]É
Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁUVÒ T c^æ&@Áæ }áÁUVÒ T ÁQ }•cáç~c^ÁQ }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!cÁV^&@ } [] [] *^
Y [!•@[]ÉÁ []!á}^É

Ó~&@æ}æ}ÉÁ T ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÉÁ Öæ!á { ^||æÉÁVÉÁQÉÁÇ T æ!ÉÁG€GFDE Ræ }~æ!^ÁQ }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!cÁV^&@ } [] [] *^
Y [!•@[]ÉÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁUVÒ T c^æ&@Áæ }áÁUVÒ T ÁQ }•cáç~c^ÁQ }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!c
V^&@ } [] [] *^Á Y [!•@[]ÉÁ []!á}^É

Ó~&@æ}æ}ÉÁ T ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÉÁ Öæ!á { ^||æÉÁVÉÁQÉÁÇ Ö^&ÉÁG€G€DE Ö^&^ { á^!ÁQ }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!cÁV^&@ } [] [] *^
Y [!•@[]ÉÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁUVÒ T c^æ&@Áæ }áÁUVÒ T ÁQ }•cáç~c^ÁQ }á ~&cá []ÁÚ~] [] /!c
V^&@ } [] [] *^Á Y [!•@[]ÉÁ []!á}^É

Ô [çæàá•@ÉÁCEÉÁCEÉÉÁ Öæ!á^ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÉÁ R [@]•^}ÉÁ ÜÉÉÁ Ô [! , áç@ÉÁ ÜÉÉÁ Š^ÉÁ ÖÉÉ Y ÉÉÁ Ö~á]æ~|çÉÁ SÉÁÇP [çÉÁG€G€DE
W•á } *Áç@^Á PÇEÖÖÁ Ú!^ÉS. Ö!æá^ÁFGÁ Öá-c^áÁ Ú! / *!æ { { á } *Á Üçæ }áæ!á•Áç!ÁQ {] /!ç^Á Öá-c^á
Ú! / *!æ { •ÉÁ Ú!çá^•ÉÁæ }áÁ Ö!æ•• [] [] { ÉÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁPæcá []æ!ÁCE•• [&áæcá []Á- [!Á Öá-c^á
Ô@á!á!^}ÉÁ PÇEÖÖÉÁ Xá!c~æ!É

Öæ!á^ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÉÁ Ö [çæàá•@ÉÁCEÉÁCEÉÁÇR~ }^ÁG€GFDEÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁ PÇEÖÖÁ Ú! [-•••á []æ!Á Š^æ! }á } *
Ú^!á^•ÉÁ Pæcá []æ!ÁCE•• [&áæcá []Á- [!Á Öá-c^á Á Ö@á!á!^}ÉÁ Xá!c~æ!É

Öæ!á^ÉÁ ÖÉÁ ÖÉÁ ÇØ^áÉÁG€GFDE Ü^á { æ *á }^Á UVÒ T ÁV@! [~ *@Á Ú! /!á^ { É Óæ•^áÁ Š^æ! }á } *Áá }ÁæÁ Öá *áçæ!Á Y [!|áÉ
Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁ S^}c^&^ÁCE•• [&áæcá []ÁØ [!Á Öá-c^á Á Ö []-^!^} &^ÉÁ Xá!c~æ!É

Ø!áç : ÉÁ ÜÉÁ ÜÉÉÁ Ö [\^!ÉÁ ÜÉÉÁ Y @áçcá } *@æ { ÉÁ RÉÁ SÉÁÇ T æ!ÉÁG€GFDE V@^Á Ö@æ! /!á^Á Tæ^Á Ú! {] /!ÁCE, æ!áÁæ }á
Ü^æáá } *Á Ö! [{ áçc^Á ÉÁ Y [!•@[]Á]!^•^}c^áÁæcÁ CE! \æ }•æ•Á Üçæc^Á Š!á!æ!^Á Y [~c@Á Ú! /!çá^•
Ô []-^!^} &^ÁCE! \æ }•æ•Á Üçæc^Á Š!á!æ!^ÉÁ Xá!c~æ!ÁÇ Šáçc^Á Ú [&^ÁCE! \æ }•æ•DE

Öæ~|çÉÁVÉ Ó! [, }Áç!Ó [æ!á! Ö^&á•á []KÁQc•Á Üæ&á•cÁQ {] /!^ { ^ }çæcá []Áæ }áÁç@^Á ÚÉ

Y æ \ ^ÉÁÖÉÁÖÉÉÁRæ&\ • [] ÉÁÜÉÉÁ Y [! \ { æ } ÉÁRÉÁÇG€G€DÉ W } á^! • cæ } áá } *ÁQ { } /ã&áčÁÖãæ • Ác [ÁÖ! ^æc^Á T [! ^
Q } & / ~ • ïç^ÁÖ/æ • • / [[{ • Áæ } áÁÜ&@ [[/] • ÉÁ Y [! \ • @ [] Á] ! ^ • ^ } c^ á áæcÁcE! & @ ÁØ [! áÁÜ! [- ^ • • ä [] æ |
Ö^ç^ [] { ^ } cÁÜ^! ï^ • ÉÁcE! & @ ÁØ [! áÁÖã ~ &æcá [] æ | ÁÖ [[] ^! æcáç^ÉÁÜ | ~ { ^! çã | | ^É

Y ÉÁcEÉÁÇP [çÉÁG€G€DÉ V^&@ } á&ác ~ KÁÜ/æ&cá&^ • Á- [/ ÁÖ ~ ~ác ~ ÉÁÜ [• c^! ÁÜ^ • • ä [] Á] ! ^ • ^ } c^ á áæcÁÖã *ácæ | ÁQ } } [çæc [;
Ú! [- ^ • • ä [] æ | ÁÖ^ç^ [] { ^ } cÁÖ [] - ^! ^ } & ^ ÉÁWÔcEÁÖ [| | ^ * Á [- ÁÖã ~ &æcá [] ÉÁU } /ã } ^É

APPENDIX D: PROFESSIONAL DEVELOPMENT AND RECOGNITION

Number of Faculty Development Activities Attended

Type of Activity	No.
Ô[-^!^}&^	F I
Ô[}câ}~â} *ÁÒã~ &æcá[}ÁÚ:[*!æ {	I
Ô[~!•^ÁV[,æ!ã•ÁæÁÖ^*!^^	F I
Øæ&~ c^ÁØ^ [,•@ã]	F
Ù^ -ËUc~ã^ÁU:[*!æ {	F

ÚÝÚÝ^ã~ÉÁÚÝÚÝ^ã~ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁ T æ!&@ÁJÉÁG€GFÁÉÁ T æ!&@ÁFFÉÁG€GFÉ

ØÉ Ø [{ æ|ÁÚc~á^ÁÇ& [~!•^, [!\ÉÁ& [}cá}~ã} *Á^ã~&æcá [}ÉÁ•^ { á}æ!•ÉÁ, [!\•@ []•ÉÁ^c&ÉD

Ú^ { á}æ!ÉÁÖÖQÖÖQÖÖÚÁc!æã}á} *ÉÁW}ãç^!•ã^Á [-ÁÔ^]c!æ|ÁCE! \æ}•æ•ÉÁÔ [], æ^ÉÁW}ãç^áÁÚcæc^•ÉÁÔ!^ãác
P [~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁFFÉÁG€GFÁÉÁCE] í|ÁGGÉÁG€GF

Ô!^ãácÁP [~!•É

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖQÚÙÒÙVCEVQU PÁQQÉÁCEÜSCEPÙCEÙÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉÁÔ!^ãácÁP [~!•K
HÉÁRæ}~æ!^ÁG€GFÁÉÁÚ!^•^}c

Y [!\•@ []ÉÁÔ!cáçæcá} *ÁY [~!Á Y @^ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁG€GFÁÉÁÚ!^•^}c

Y [!\•@ []ÉÁV^æ&@ã} *Áã}Ác@^ÁVã { ^Á [-ÁÔUXQÖÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁG€GFÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖQÚÙÒÙVCEVQU PÁQQÉÁÔ!^ãácÁP [~!•KÁHÉÁCE~*~•cÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖQÚÙÒÙVCEVQU PÁQQÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁR~}^ÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [}cá}~ã} *ÁÔá~&æcá [}ÁÚ! [*!æ { ÉÁÚVWÖÒBPVÙÁVÜCEPÙQVQU PBPÖÁVUÁU PŠQPÒÁŠÒCEÜBPÖÉ
CEÜSCEPCEÚÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁCE]]|ã^áÁÜ^•^æ!&@ÉÁCEÜSCEPÙCEÙÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉ
ÜWUÜÖŠŠXQŠŠÓÉÁCE! \æ}•æ•ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•KÁHÉÁRæ}~æ!^ÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÜÔPUŠCEÜŠYÁ Y ÜQVQPÖÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÜWCEŠQVCEVQXÒÁÜÒÙÒCEÜÔPEÁCEÜSCEPÙCEÙÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉ
Ô!^ãácÁP [~!•KÁHÉÁCE~*~•cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÜWCEPQVCEVQXÒÁÜÒÙÒCEÜÔPEÁÔ!^ãácÁP [~!•KÁHÉÁCE~*~•cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖWŠVWÜCEŠÁQPŠWÖPÔÒÜÉÁCEÜSCEPÙCEÙÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉÁÔ!^ãác
P [~!•KÁHÉÁR~}^ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖc@ã&Áæ}áÁXæ!^•ÉÁCE! \æ}æ•ÁV^&@ÁW}ãç^!•ã^ÉÁÜ~••^||çá||^ÉÁCE! \æ}•æ•É
Ô!^ãácÁP [~!•KÁHÉÁR~}^ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^!-ÉÜc~á^ÁÚ! [*!æ { ÉÁ T á} [!ã^ÁØæ&~|c^Á T ^}c [!•@ã]ÁÚ! [*!æ { ÉÁWÔCEÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁCE~*~•cÁFIÉÁG€FÍÁÉ
Ú!^•^}c

Ô [~!•^ÁV [, æ!á•ÁæÁÖ^*!^ÉÁÖQÚÙÒÙVCEVQU PÁQQÉÁCEÜSCEPÙCEÙÁVÒÔPÁWBPQXÒÙÙQVYÉÁÔ!^ãácÁP [~!•K
HÉÁRæ}~æ!^ÁG€GFÁÉÁ T æ^ÁG€GF

Øæ&~|c^ÁØ^|| [, •@ã]ÉÁÚ!çã&^ÉŠ^æ!}á} *ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁG€FJÁÉÁG€G€

Š^æ!}á} *ÁÔ [{ { ~}ãc^ÉÁU} |ã}^ÁV^æ&@ã} *ÁBÁŠ^æ!}á} *ÁÔ [{ { ~}ãc^ÉÁW}ãç^!•ã^Á [-ÁÔ^]c!æ|ÁCE! \æ}•æ•É
Ô [], æ^ÉÁW}ãç^áÁÚcæc^•ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁÜ^]c^ { à^!ÁFHÉÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^ { á}æ!ÉÁÚ! [{ { cá} *ÁCE&æá^ { á&ÁQ}c^*!ãc^ÁW•ã} *ÁV^&@ [] [*^ÉÁW}ãç^!•ã^Á [-ÁÔ^]c!æ|ÁCE! \æ}•æ•É
Ô [], æ^ÉÁCE! \æ}•æ•ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁU&c [à^!ÁFÉÁG€FGÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^ { á}æ!ÉÁP [, Ác^ÁVæ! \ÁŠ^••Áæ}áÁV^æ&@Á T [!^ÉÁW}ãç^!•ã^Á [-ÁÔ^]c!æ|ÁCE! \æ}•æ•ÉÁQÖÖÉÁÔ [], æ^É
CE! \æ}•æ•ÉÁÔ!^ãácÁP [~!•ÉÁU^]c^ { à^!ÁGÍÉÁG€FGÁÉÁÚ!^•^}c

V~c[!æ|ÉÁÖç&^|ÁÚ|!^æá•@^cÁÓæ&•ÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁV^&@}[!|*^ÁŠ^æ!}ä}*
Ö^}c^!ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁTæ!&@ÁF|ÉÁGÉFGÁÉÁÚ!^•^}c

V~c[!æ|ÉÁÜ{æ|cÁÖ[æ!äÁV!æä}ä}*ÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•É
Tæ!&@ÁF|ÉÁGÉFGÁÉÁÚ!^•^}c

Ú![-^••ä[!}æ|ÁÖc@ä&•Áæ}äÁÚ[&äæ|ÁT^äâæÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâc
P[~!•ÉÁTæ!&@ÁF|ÉÁGÉFGÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^ {ä}æ!ÉÁW•ä}*Áæ}ÁáÚæä|ä^ÁæÁÚ!{ÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâc
P[~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁG|ÉÁGÉFGÁÉÁÚ!^•^}c

Ü^æäã}*Áæ}äÁÚ}~ä!^ÁÚ!ä^ÉÁÖUÖÁÓ~ä|äã}*ÁCE}cäE!æ&ä•cÁY@äc^ÁÖä~&æc[!•ÁÇÓCEÜYÖDÁ*!{~}ÉÁWÖCEÉ
Ö!^äâcÁP[~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁGÉGFÁÉÁTæ^ÁGÉGF

Ú^ {ä}æ!ÉÁPæ!çæ!äÁÖÖÖÚÁV!æä}ä}*ÉÁWÖCEÉÁÖ[!], æ^ÉÁW}äç^!äÁÚcæc^ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁCE~*~•cÁGÉFJÁÉ
Ú^]c^ {ä^!ÁGÉGE

WÖCEÁÖæ&~|c^ÁŠ^æ!}ä}*ÁÖ[!{ {~}äc^ÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâc
P[~!•ÉÁCE~*~•cÁGÉF|ÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^ {ä}æ!ÉÁPæ!çæ!äÁÖÖÖÚÁÚ!{b^&cÉÁW}äç^!•äc^Á[-ÁÖ^]c!æ|ÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâc
P[~!•ÉÁRæ}~æ!^ÁGÉGEÉÁCE~*~•cÁGÉGE

Y[!|•@[!ÉÁÖÖÖÚÁV!æä}ä}*ÉÁWÖCEÁÖUÖÁBÁPæ!çæ!äÁÖÖÖÚÁÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•É
Ræ}~æ!^ÁF|ÉÁGÉGEÉÁÚ!^]c^ {ä^!ÁGÉFÉÁGÉGE

Ú^ {ä}æ!ÉÁY[!{^}ÁÚ]ä!äc~æ|ÁŠ^æä^!•@ä}ÉÁWÖCEÁÚ~c!æ&@ÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•É
Ræ}~æ!^ÁG|ÉÁGÉF|ÁÉÁÚ!^•^}c

Q|æäÁQ}äcäæcäç^ÉÁQ}æäÁQ}äcäæcäç^ÉÁÖUÖÉÁÖ[!], æ^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁTæ^ÁF|ÉÁGÉF|ÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^ {ä}æ!ÉÁŠ^c^!ÁÖ^c^c[ÁVæ|vä}*ÁÁW•ä}*ÁÖæ|[*~^Áä}Áæ|Ú^&[!}äæ!^ÁÖ|æ••![[{ÉÁCE!&@ÁÖ|!äÁÖä~&æcä[!}
Ú^!çä&^ÁÖ[[!]^!æcäç^ÉÁÚ~{ {^!çä|!^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁR~}^ÁGHÉÁGÉGF

Ö[!çä}~ä}*ÁÖä~&æcä[!}ÁÚ![*!æ {ÉÁW}ä^!•cæ}äã}*ÁÚ[ç^!c^Áä}Ác@^ÁÖ|æ••![[{ÉÁCE!&@ÁÖ|!äÁÖä~&æcä[!}
Ú^!çä&^ÁÖ[[!]^!æcäç^ÉÁÚ~{ {^!çä|!^ÉÁCE!|æ}•æ•ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁR~}^ÁF|ÉÁGÉGF

Ö[!çä}~ä}*ÁÖä~&æcä[!}ÁÚ![*!æ {ÉÁÖUÜŠÁÓ[[cÁÖæ {]ÉÁCE!|æ}•æ•ÁÖ^]æ!c {^}cÁ[-ÁÖä~&æcä[!}ÁÖçä•ä[!}
[-ÁÖ!^ {^}cæ!^Áæ}äÁÚ^&[!}äæ!^ÁÖä~&æcä[!}KÁÖ}*|ä•@ÁŠ^æ!}^!ÁW}äç^ÁÚ~{ {^!çä|!^ÉÁCE!|æ}•æ•É
Ö!^äâcÁP[~!•KÁG|ÉÁR~}^ÁFÉÁGÉGFÁÉÁR~}^ÁF|ÉÁGÉGF

Y[!|•@[!ÉÁCEäã!^••ä}*Ác@^ÁQ}^~äcä^ÁÚ^ç^æ|ä^á^ÁÚ^ {c^ÁŠ^æ!}ä}*Áäc@ÁÖ[!}^!ä~•ÁTä[!É
P^ä}^ {æ}^ÁXä!c~æ|ÁÖ[!]-^!^&^ÉÁÖ!^äâcÁP[~!•ÉÁTæ^ÁF|ÉÁGÉGF

Y[!|•@[!ÉÁQ{!|!çä}*ÁV^æ&@^!ÁÖ^ç^|[[{^}cÁÖçæ|~æcä[!}ÉÁÚ[[~cä[!}ÁV!^ÉÁÖ^]æ!c {^}cÁ[-
Ö!^ {^}cæ!^Áæ}äÁÚ^&[!}äæ!^ÁÖä~&æcä[!}ÁV@^ÁŠ^æ!}ä}*ÁÖ^]c^!ÁÇVŠÖDEÁŠäcc|ÁÚ[&^ÉÁCE!|æ}•æ•É
Ö!^äâcÁP[~!•ÉÁCE!|ä|ÁFÉÁGÉGF

Ö[!çä}~ä}*ÁÖä~&æcä[!}ÁÚ![*!æ {ÉÁÖ~^&cäç^ÁÚc!æc^*ä^Á-|!ÁŠ^æ!}ä}*Áæ}äÁV^æ&@ä}*ÁÚ|jä]^É
CE••[&äæcä[!}Á-|!Ác@^ÁCEäçæ}&^ {^}cÁ[-ÁÖ[!{~}cä}*Áä}ÁÖä~&æcä[!}ÁÇCEÖÖDEÁU|jä]^ÉÁçä!c~æ|ÉÁÖ!^äâc
P[~!•ÉÁP|ç^ {ä^!ÁHÉÉÁGÉGEÉÁÖ^&^ {ä^!ÁFFÉÁGÉGE

Y [! \ • @ [] ÉÁ Í Á Ú c : æ ^ * â ^ • Á c [Á c ^ æ & @ Á ~ • â } * Á à | ^ } â ^ á Á | ^ æ ! } â } * Á c @ â • Á - æ | K Á C E Á * ^ c c á } * Á • c æ ! c ^ á Á ~ * á á ^ É Á C E ! & @
Ø [! á Á Ò á ~ & æ c á [] æ | Á Ú ^ ! ç á & ^ • Á Ò [[] ^ ! æ c á ç ^ Á Ú ~ { ^ ! ç á | | ^ É Á C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á C E ~ * ~ • c Á F Í É
G É G E

Ú ^ { á } æ ! É Á V @ ^ Á Ú ~ { { ^ ! Á Ú æ } á à [ç Á Ú ^ ! á ^ • É Á P æ c á [] æ | Á Ò [~ } & á | Á [- Á V ^ æ & @ ^ ! • Á [- Á Ò } * | á • @ É
@ c c] • K Ø É - c E & [{ Ø & [] c ^ } c Ø F É á ! - Í ^ ! È ! I ^ á È F F ^ æ È J Í - Á È - & á G Í ! Á J G E & æ È Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á R ~ | ^ Á G G É
G É G E É Á C E ~ * ~ • c Á F G É Á G E G E

Y [! \ • @ [] É Á Ò ~ ^ • • Á Y @ æ c Á Q Á Š ^ æ ! } ^ á Ñ Á Q á ^ æ • Á - [! Á V ^ æ & @ á } * Á á } Á c @ ^ Á V á { ^ Á [- Á Ò U X Q Ò É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É
C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á R æ } ~ æ ! ^ Á F Í É Á G E G F

Y [! \ • @ [] É Á V ^ æ & @ á } * Á - [! Á Ú ^ ! á * á [~ • Á Ò á ç ^ ! • á c ^ Á B Á Q } & | ~ • á [] É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É Á C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É
R æ } ~ æ ! ^ Á F Í É Á G E G F

Y [! \ • @ [] É Á Z [[{ Á V ! á & \ • Á - [! Á Ò } * æ * ^ { ^ } c É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É Á C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á R æ } ~ æ ! ^ Á F Í É
G E G F

Y [! \ • @ [] É Á P [Á Ú c ~ á ^ } c Á Ú ^ ^ Á B Á Ò [] • c ! ~ & c Á Ø æ & ~ | c ^ Á Ú c ~ á ^ } c Á Ú ^ | æ c á [] • @ á } • É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É
C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á R æ } ~ æ ! ^ Á F H É Á G E G F

Y [! \ • @ [] É Á Ò á • ! ~] ç á ç ^ Á Ò ~ ~ á c ^ Á Ò á ~ & æ c á [] Á Ú ! [! ^ & c Á Ç Ó Ö Ö Ú D Á Ö æ ^ Á ! É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É Á C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c
P [~ ! • É Á R ~ | ^ Á G I É Á G E G E

Y [! \ • @ [] É Á Ò á • ! ~] ç á ç ^ Á Ò ~ ~ á c ^ Á Ò á ~ & æ c á [] Á Ú ! [! ^ & c Á Ç Ó Ö Ö Ú D Á Ö æ ^ Á ! É Á W Ó C E É Á Ò [] , æ ^ É Á C E ! \ æ } • æ • É Á Ò ! ^ á á c
P [~ ! • É Á R ~ | ^ Á F É Á G E G E

Ô [~ ! • Á V [, æ ! á • Á æ Á Ö ^ * ! ^ É Á Q } • c ! ~ & c á [] æ | á æ } á Á Ú ^ ! - [! { æ } & ^ Á Ò [] • ~ | ç á } * É Á W } á ç ^ ! • á c ^ Á [- Á T ^ {] @ á • É
T ^ {] @ á • É Á V ^ } } ^ • • ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • K Á H É Á R æ } ~ æ ! ^ Á G E G F Á É Á T æ ^ Á G E G F

Ô [~ ! • Á V [, æ ! á • Á æ Á Ö ^ * ! ^ É Á Q } c ! [á ~ & c á [] Á c [Á Ò á á æ } á Á Ú ^ • & @ Á T ^ æ • ! ^ { ^ } c É Á W } á ç ^ ! • á c ^ Á [- Á T ^ {] @ á • É
T ^ {] @ á • É Á V ^ } } ^ • • ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • K Á H É Á R æ } ~ æ ! ^ Á G E G F Á É Á T æ ^ Á G E G F

Y [! \ • @ [] É Á V ^ æ & @ á } * Á æ } á Á Š ^ æ ! } á } * Á Ú ~ æ | á c æ c á ç ^ Á Ú ^ • ^ æ ! & @ Á T ^ c @ [á • Á Ú ! á } & á | | ^ Á V @ ! [~ * @ Á Ú [] ~ | æ !
Ø á | { Á Ò | á } • É Á C E Ó U C E É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á C E] ! á | Á F H É Á G E G F

Y ^ á á } æ ! É Á C E } Á W } æ [[[* ^ c á & æ | ^ Á Ò } * æ * ^ á Á C E] ! [{ æ & @ Á c [Á Ú æ & á æ | Á R ~ • c á & ^ Á Ú ^ • ^ æ ! & @ Á á } Á Ú @ & [[] • Á æ } á
Ò [{ { ~ } á c á ^ • Á , á c @ Á Ò ! É Á T æ | á V Á P ^ } - á ^ | á É Á V @ ^ Á U @ á [Á Ú c æ c ^ Á W } á ç ^ ! • á c ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á C E] ! á | Á F É Á G E G F

Y ^ á á } æ ! É Á Q Ù V Ò Á Ò Ç } ^ ! c Á Y ^ á á } æ ! • Á É Á V @ ^ Á Q Ù V Ò Á Ú c æ } á æ ! á • É Á Ö Ò Q É Á æ } á Á T ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É Á T æ ! & @ Á F Í É
G E G F

Y ^ á á } æ ! É Á Q Ù V Ò Á Ò Ç } ^ ! c Á Y ^ á á } æ ! • Á É Á Q } ~ • á } * Á Ú Ò Š Á æ } á Á Ò á c ^ & @ Á Q } c [Á V [á æ ^ c • Á Š ^ æ ! } á } * Á Y [! | á É Á Ò ! ^ á á c
P [~ ! • É Á T æ ! & @ Á J É Á G E G F

Y ^ á á } æ ! É Á Q Ù V Ò Á Ò Ç } ^ ! c Á Y ^ á á } æ ! • Á É Á Ö ^ • á * } á } * Á Ò ~ | c ~ ! æ | ^ Á Ú ^ | ^ ç æ } c Á Ö ~ ! ! á & ~ | ~ { É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • É
Ø á ! ~ æ ! ^ Á G H É Á G E G F

Y ^ á á } æ ! É Á Q Ù V Ò Á Ò Ç } ^ ! c Á Y ^ á á } æ ! Á É Á T ^ c @ É Ö ~ • c ^ ! • K Á V @ ^ Á Š ^ æ ! } á } * Á Ú á ^ } & ^ Á Ò á c á [] É Á Q Ù V Ò É Á Ò ! ^ á á c
P [~ ! • É Á Ø á ! ~ æ ! ^ Á F Í É Á G E G F

Ô [~ ! • Á V [, æ ! á • Á æ Á Ö ^ * ! ^ É Á Ö ^ ç ^ | [] á } * Á Q } c ^ ! æ & c á ç ^ Á Š ^ æ ! } á } * Á Ò } ç á ! [] { ^ } c • Á Q Q É Á W } á ç ^ ! • á c ^ Á [-
T ^ {] @ á • É Á T ^ {] @ á • É Á V ^ } } ^ • • ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • K Á H É Á C E ~ * ~ • c Á G E G E Á É Á Ö ^ & ^ { á ^ ! Á G E G E

Ô [~ ! • Á V [, æ ! á • Á æ Á Ö ^ * ! ^ É Á Ú ~ æ | á c æ c á ç ^ Á T ^ c @ [á • Á á } Á Ò á ~ & æ c á [] É Á W } á ç ^ ! • á c ^ Á [- Á T ^ {] @ á • É Á T ^ {] @ á • É
V ^ } } ^ • • ^ É Á Ò ! ^ á á c Á P [~ ! • K Á H É Á C E ~ * ~ • c Á G E G E Á É Á Ö ^ & ^ { á ^ ! Á G E G E

Ô [~ ! • Á V [, æ ! ä • Á æ Á Ö ^ * ! ^ Á Ü ^ • ^ æ ! & @ Á æ } á Á Ü & @ [| æ ! • @ ä] Á ä } Á Q Ö V Á Q Q E Á V } á ç ^ ! • á c ^ Á [- Á T ^ { }] @ ä • É T ^ { } @ ä • É Á V ^ } } ^ • • ^ Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • K Á H É Á R ~ | ^ Á G € G € Á É Á C E ~ * ~ • c Á G € G €

Ô [~ ! • Á V [, æ ! ä • Á æ Á Ö ^ * ! ^ Á Ü c æ c ä • c ä & æ | Á T ^ c @ [á • Á æ } á Á C E]] | ä & æ c ä [} • Á ä } Á Ö ä ~ & æ c ä [} Á Q E Á V } } á ç ^ ! • á c ^ Á [- T ^ { }] @ ä • É Á T ^ { }] @ ä • É Á V ^ } } ^ • • ^ Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • K Á H É Á R ~ } ^ Á G € G € Á É Á C E ~ * ~ • c Á G € G €

Y ^ ä ä } æ ! É Á Ö { } [| , ^ | ä } * Á Š ^ æ ! ^ ! • Á c [Á à ^ Á Ú ! [æ & c ä ç Á Ö ä * á c æ | Á Ö ä c ä : ^ } • É Á Q Ü V Ö É Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • É Á C E ~ * ~ • c Á G Í É G € G €

Y ^ ä ä } æ ! É Á Ö ! ^ á ä ç Á T ä } ä ~ | } ^ • • É Á Q Ü V Ö É Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • É Á C E ~ * ~ • c Á F F É Á G € G €

Ô [~ ! • Á V [, æ ! ä • Á æ Á Ö ^ * ! ^ Á Ü { ä } æ ! Á ä } Á U } | ä } ^ Á Q } • c ! ~ & c ä [} É Á V } } á ç ^ ! • á c ^ Á [- Á T ^ { }] @ ä • É Á T ^ { }] @ ä • É V ^ } } ^ • • ^ Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • K Á H É Á R ~ } ^ Á G € G € Á É Á R ~ | ^ Á G € G €

Y ^ ä ä } æ ! É Á Q c • Á C E | Á C E à [~ c Á Ó Á ä } * Á P ~ { æ } É É É U } | ä } ^ Á Q Ü V Ö É Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • É Á R ~ | ^ Á G F É Á G € G €

Y ^ ä ä } æ ! É Á Ö ^ } c ^ | ä } * Á R ~ • c ä & ^ Á æ } á Á C E } c ä È Ü æ & ä • { Á ä } Á V ^ æ & @ ^ ! Á Ö ä ~ & æ c ä [} É Á C E Ò Ü C E Á Ö ä ç ä • ä [} Á S É Á Ö ! ^ á ä ç P [~ ! • É Á R ~ | ^ Á F H É Á G € G €

Y [! \ • @ [] É Á Ö Ö Ö Á Ö æ & ~ | c ^ Á Ü ~ { { ^ ! Á Ü ^ • • ä [} É Á W Ö C E Á Ö ^ } c ^ ! Á - [! Á V ^ æ & @ ä } * Á Ö ç & ^ | ^ } & ^ Á Ö ! ^ á ä ç Á P [~ ! • É R ~ | ^ Á F € É Á G € G €

List of Awards and Honors

Õ æ ~ | c É Á V ^ \ ^ • @ æ Á Ó Á • c Á Ú æ } ^ ! É Á Ö | [à æ | Á Ö [} - ^ ! ^ } & ^ Á [} Á Ü ^ • ^ æ ! & @ Á æ } á Á Ö ä ~ & æ c ä [} É Á Q } c ^ ! } æ c ä [} æ | É Ç R ~ } ^ Á F € É Á G € G F D E

Y æ c • [} É Á R ^ • • ä & æ Á Ü æ ^ Á T Ò Ü C E Á Ü ^ • ^ æ ! & @ É ä } È Ú ! [* ! ^ • • Á C E , æ ! á É Á T Ò Ü C E Á Ü ^ * ä [} æ | É Á Ç U & c [à ^ ! Á G J É G € G € D E

APPENDIX E: SERVICE AND COMMUNITY ENGAGEMENT

Number of Activities with External Partners

Type of Activity	No.
Ù^!çä&^!Šæ!}ä}*	F
Ù]^æ\^!	Í
Uc@^!	F
Total	Í

List of Activities with External Partners

- Ù^!çä&^!Šæ!}ä} *ÉÁÙ [æ!ä} *Á Y ä} *•ÁÜæ} &@ÉÁÇE ~ * ~ •cÁG€F ÎÁÉÁÚ!^•^}c
 ÇE-c^!Á•&@ [[|Ác^c [!ä} *Á]! [*!æ { LÁ^æ!|^Á-ä^!äÁ•c^~ ä^}c•Á]æ!cä&ä]æc^
- Ù]^æ\^!ÉÁYÈÖÈÜÈÉÁQ} &ÉÉÁR ~ } ^ÁG€F ÎÁÉÁRæ} ~æ!^ÁG€GF
 ÇÉÁ { ^}c [!:@]Á]! [*!æ { Á- [!Á *ä!]•Áæ * ^•ÁFGÉF Î
- Ù]^æ\^!ÉÁÜVÒTÁQ} •cäc^c^ÉÁØ^ä! ~æ!^ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c
 Þä& [|^!æ} äÁRæ& [äÁ@æç^Á [~^!^!äÁc@^!ä!Á•^!çä&^!Ác [Á { ^Á { ääá|^!|^ç^!|Á& [~!^!Áæ•Á , ^!á~ajä
 ä}c^!æc^!ä~ }äc•ÉÁÁV@^!Á•^!} äÁæÁ-^ , Á , ^!^!Á , äc@Á~•É
- Ù]^æ\^!ÉÁR ~•cÁÔ [{ { ~ } äcä^•ÉÁRæ} ~æ!^ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c
 R~•cÁÔ [{ { ~ } äcä^•Áä•Áæ••ä•cä} *Á { ^Á T ÚQVÁ |HG ÎÁä}Á&!^æcä} *Áä} &|~•äç^!Á•]æ&^!Á- [!Á&|æ••! [[{
 & [{ { ~ } äc^É
- Úæ!c}^!•@ä!ÁÔæ-^ÉÁWÔÇÉÁæ} äÁÚæ!c}^!•@ä!ÁÚ&@ [[|•!- [[{ Áæ||Á [ç^!|Ác@^!Á•cæc^ÉÁ Tæ~ÁG€F ÎÁÉÁÚ!^•^}c
 Y^!Áä! [~ *@cä} Áç^!c^!ä]æ!c}^!•!- [[{ Ác@! [~ *@ [~cÁc@^!Á•cæc^Ác [Á& [{ ^!æ} äÁ•@æ!^!ä} ÁæÁ , [!|ä
 &æ-^!Á•c^!^!Á& []ç^!•æcä []æcä [~cÁ [~!Á]! [*!æ { •ÉÁÁ Y^!|æc^!Á~•^!äÁc@ä•ÁäæcæÁc [Áä}~ [! Á [~!
]!æ&cä&^!É
- Ù]^æ\^!ÉÁWÔÇÉÁÇE ~ * ~ •cÁG€F ÎÁÉÁÚ!^•^}c
 Ú! [~^!•ä []æ!á^ç^! [[{ ^}cä}Áæ , æ!^!^••É!ä} &|~•äç^!Áæ} äÁ!^• []]ç^!Á•]æ&^!É
- Ù]^æ\^!ÉÁÜVÒTÁQ} •cäc^c^ÉÁR ~ } ^ÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}c
 Ú! [çä!ä} *Á]! [~^!•ä []æ!á^ç^! [[{ ^}cÁ- [!Áä}c^!} •ÉÁ , @^!^!Ác [Á^cÁ!^• [~!&^!Áæ} äÁ@ [, Ác [
 ~cä!ä : ^Ác@^! { Á~^!&cäç^!^É

Number of University Service Activities

Type of Activity	Leadership Positions*	Non-Leadership Positions	Total
Ö^!æ!c { ^}c	Ï	HÎ	IH
Ô [^!^	FÍ	HF	IÎ
W}äç^!•äc^	Í	GÌ	HH
Total	GÏ	JÍ	FGG

ÉÁQ} &|~ ä^!ÁÔ [{ { äcc^!ÁÔ@æ!ÉÁÔç^!}cÁÔ [[!ä!æc [!ÉÁÚæ!|äæ { ^}cæ!äæ}ÉÁÚ! [*!æ { ÁÔä!^!c [!ÉÁÚ!^!ä!^}cÉ
 Xä&^ÉÚ!^!ä!^}cÉÁÚ^!&!^cæ!^ÉÁÚ^!•ä []ÁÔ@æ!ÉÁæ} äÁ Y [!•@ []ÁÚ!^!æ}ä : ^!

List of University Service Activities

- ÇÉÉ W}äç^!•äc^
- T^ { ä^!ÉÁØæ~ |c^ÁÔç^! [[{ ^}cÁÔ [{ { äcc^!ÉÁRæ} ~æ!^ÁF ÎÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c
 E

T^ { à^!ÉÁØæ&~|c^ÁÒ { ^!ac~ •DÒ { ^!acæÁÔ [{ { acc^ÉÁCE~*~ •cÁF ÍÉÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

Xâ&^ÉÚ!^•â^}cÉÁÚ~ à|j&ÁÚ^!ç&^ÁCE, æ!âÁÔ [{ { acc^ÉÁRæ}~æ!^ÁF ÍÉÁG€GÉÁ T æ^ÁF ÍÉÁG€GG
Xâ&^ÁÔ@æá!Á[-ÁÔ [{ { acc^ÁLÁ Yá|Áà^ÁÔ@æá!Á}^çcÁ^~^æ!LÁÚ^•} [] }•âà|^Á- [!Á•^|^&cá [] ^c@^Á, à} }^!Á[-
c@^ÁWÔCEÁÚ~ à|j&ÁÚ^!ç&^ÁCE, æ!âLÁCE [] [à }c^âÁæ•ÁæÁ]æ•cÁ, à} }^!Á[-Ác@^Áæ, æ!âÉ

T^ { à^!ÉÁØæ&~|c^ÁPæ}âà [[\ÁÔ [{ { acc^ÉÁCE~*~ •cÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c
T^ { à^!É

T^ { à^!ÉÁW}â^! *!æâ~æc^ÁÔ [~ }&á|ÉÁCE~*~ •cÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c

Ú^}æc [!ÉÁØæ&~|c^ÁÚ^}æc^ÉÁCE~*~ •cÁG€F ÍÁÉÁCE~*~ •cÁG€G€

CE••â•cá } *Ác@^Áá!^&c [!Áá }Áæâç^!cá•â } *ÉÁ•@æ!â } *ÉÁæ } áÁ!^&!~ácá } *ÁÔUÒÁ]æ!cá&á]æ }c•ÉÁÔæ!^!ÁØæá!É
G€F ÍÁÉÁG€GF

T^ { à^!ÉÁØæ&~|c^ÁÔ!â^çæ} &^ÁÔ [{ { acc^ÉÁÚ^}c^ { à^!ÁG€GÉÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁW}â^! *!æâ~æc^ÁÔ [~ }&á|ÉÁCE~*~ •cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c
Ú^çâ^, Áæ] |j&æcá [] •Á- [!Á }^, Á& [~!•^•Áæ } áÁ& [~!•^•Á&@æ } *^•Á- [!Ác@^ÁW}âç^!•ac^Á, ac@á }Áæ
& [{ { acc^Ác [Á]!^•^}cÁc [Ác@^Á& [~ }&á|ÁæcÁ]æ!^ÉÁÁP [|áÁ { [] }c@|^Á { ^^cá } *^•Á- [!Áá•&~••â [] Áæ } á
ç [cá } *É

T^ { à^!ÉÁØæ&~|c^ÁÚ^}æc^ÉÁCE~*~ •cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁQ }•câc~cá []æ!ÁÚ^çâ^, ÁÔ [æ!âÉÁCE~*~ •cÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c
QÁ!^çâ^, Á^ç }^âac^áAQÚÓÁæ] |j&æcá [] •Á, @^}Áæ••â* }^âÁæ } áAQÁ { ^cÁ, ac@Ác@^Áá [æ!áÁ []&^Áæ
{ []c@Ác [Á!^çâ^, Á~||AQÚÓÁæ] |j&æcá [] •É

T^ { à^!ÉÁÚ~à|j&ÁÚ^!ç&^ÁCE, æ!âÁÔ [{ { acc^ÉÁRæ}~æ!^ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c
Ú^çâ^, ^áÁ~ }âç^!•ac^Á }~à|j&ÁÚ^!ç&^Áæ, æ!âÁ [{ á }^•^Áæ } áÁ { ^cÁ, ac@Á& [{ { acc^ÁÁ { ^ { à^!•Ác [
â^c^! { á }^Á, á } }^!É

T^ { à^!ÉÁŠTÚÁ Y [!\á } *ÁÔ! [~]ÉÁU&c [à^!ÁFÉÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁCE&æá^ { á&ÁÔ [~ }&á|ÉÁR~|^ÁFÉÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c

Ú! [*!æ { ÁÔá!^&c [!ÉÁ T [á|ÁŠ^æ! }á } *ÁFKFÁQ }acâæcáç^ÉÁU&c [à^!ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c
Ú!^çâ^áÁæ•Á-æ&~|c^Áæâçâ• [!Ác [Áæâ { á }á•c!æcá [] Á, [!\á } *Á*! [~]Ác [Á^ç] [!^ÁFKFÁáUæáÁ } acâæcáç^É
, @á&@Áá^*æ }Áá }ÁØæ||ÉÁG€F ÍÉÁæ } áÁ~à•^~^}c|^Á•^!ç^áÁæ•Á [[áá|^Á|^æ! }á } *Á& [[!áá }æc [!É

T^ { à^!ÉÁÔ [!^ÁÔ [~ }&á|ÁÔ^}æ!c { ^ }cæ!ÁŠææ! []ÉÁØ^á!~æ!^ÁF ÍÉÁG€F ÍÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁCE&ÁĪĪÁÔ [{]jæe }&^ÁÔ [{ { acc^ÁçÚÓWDEÁCE~*~ •cÁG€FFÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁÙ!çâ&^!Š^æ! } à } * ÁÔ [{ { àcc^ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ù!ç^Á [] Á•!çâ&^!Š^æ! } à } * Á& [{ { àcc^Áæ } àÁ { æ^!á^&â [] •Á!^*æ!áá } * Á!æ } c•ÉÁ~ } áá } *ÉÁæ } á
•~ { { !^!Á•!çâ&^!Š^æ! } à } * Á&~!á&~|æÉ

T^ { à^!ÉÁÙ!æ!&@ÁÔ [{ { àcc^Á- [] ÁÔ!æ } cÁCEá { à } á•c!æc [] !ÉÁR~ } ^!FÉÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ô [] |æà [] !æc^Á , áç@Á& [] |^æ*~^•Ác [] Á!^çâ^ , Áæ [] |á&æ } c•Áæ } áá& [] } á~&çá } c^!çâ^ , •Áá } Á•!æ!&@ [] -Áæ
} ^ , ÁÔ!æ } cÁCEá { à } á•c!æc [] !Á- [] !ÁCE&æá^ { à&ÁCE~æá!•É

T^ { à^!ÉÁCEc@|^çâ&ÁÔ [{ { àcc^ÉÁRæ } ~æ!^!F ÍÉÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ù!ç^Á [] Áç@^ÁCEc@|^çâ&ÁÔ [{ { àcc^Áæ•ÁæÁ { ^ { à^!ÉÁÙ!çâ^ , Á } [] á&á^•ÉÁ-á } æ } &áæ!•ÉÁæ } áÁç^ } c•
!^!æçá } * Áç [] Áæç@|^çâ&•Áæ } áÁç [] c^!Áæ•ÁæÁ { ^ { à^!Á [] -Áç@^!Á& [] { { àcc^ÁÉ

T^ { à^!ÉÁWÓCEÁÔ [] !^!ÁÔ [] ~ } &á|ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
E

T^ { à^!ÉÁCE•••• { ^ } cÁÔ [{ { àcc^ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
!^çâ^ , Á~ } áç^!•ç^Á! [] *!æ { Áæ•••• { ^ } cÁ! } |æ } •É

T^ { à^!ÉÁÙ! [] -•••á [] } æ!ÁÒá~&æçá [] } ÁÔ [] ~ } &á|ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
E

T^ { à^!ÉÁÔ!æá~æc^!ÁØæ&~|c^ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ô!æ } c^!á^!æá~æc^!Á-æ&~|c^!Á•cæc~ •É

Òç^ } cÁÔ [] [] !áá } æc [] !ÉÁÓCEÜ Y ÒÉÁRæ } ~æ!^!ÁGEFÁÉÁ Tæ^!ÁGEF
Š^!áÔ~á|áá } * ÁCE } çÉÜæ&á•çÁ Y @ç^!ÁÒá~&æç [] !ÁÇÓCEÜ Y ÒÁá } Á { [] } c@|^!Á { ^!çá } * Á- [] &~•!áÁ []
!^æáá } * Áæ } áÁ [] á&æ•c•Áá } ç^!çá~æçá } * Áç@^!Á! [] !^!Á [-Á , @ç^!Áá~&æç [] !Áá } Á^~!ç^!Á , [] !\ÉÁ Y [] !\
á [] ^!á } Á& [] |æà [] !æçá [] } Á , áç@ÁÔÒVCEŠ

Òç^ } cÁÔ [] [] !áá } æc [] !ÉÁÓçcá } æÁŠ [] ç^!ÁÓ [] [] !ÁÔ! [] ~ } ÉÁRæ } ~æ!^!ÁGEFÁÉÁ Tæ^!ÁGEF
Š^!á { [] } c@|^!á [] [] !\Á*! [] ~ } Á { ^!çá } * Áç [] Ááá~&~•!ÁÓçcá } æÁŠ [] ç^!çá•!á [] [] \ Y^! Yæ } cÁV [] !ÁÔ [] !Á T [] !\
V@æ } ÁÜ~!çáç^É Y [] !\Áá [] ^!á } Á& [] |æà [] !æçá [] } Á , áç@ÁÔÒVCEŠ

T^ { à^!ÉÁÙ!æ!&@ÁÔ [{ { àcc^ÉÁÔ@ [] !æ!Á T~ } á&ÁÒá~&æçá [] } ÁØæ&~|c^ÉÁU&c [] à^!ÁGEF ÍÁÉÁ Tæ^!ÁGEF
•!æ!&@Á , æ^!Á } æ&c^!á { ~|çá!|^çá { ^•ÉÁQçÁ-æá!^!Áç , á&^ÉÁÓUXQÓÁáá•! }] c^!áç@^!Áç@á!á! [] ~ } áá@á!^É
Ø [] !c@!Á! [] ~ } áÁ [] &&~!^!á•! } !á } * ÁGEFÉ

T^ { à^!ÉÁQ } •çáç~çá [] } æ!ÁÔçç^!•ç^!ÁCE , æ!áÁÔ [{ { àcc^ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁ Tæ^!ÁGEF
T^ { à^!ÉÁÙ!çâ^ , Á } [] !c- [] !á [] •! [-Á-æ&~|c^!Á•cæ-Á- [] !Á!^& [] { { ^ } áæçá [] } Á- [] !Áç@^!ÁQÓÁQ } &|~•áç^
Òç&^!^ } &^!ÁCE , æ!áÉ

T^ { à^!ÉÁU } |á } ^!ÁV^æ&@á } * Á Y [] !\á } * ÁÔ! [] ~ } ÉÁRæ } ~æ!^!ÁGEFÁÉÁCE~ * ~ •cÁGEFÉ
Ó•çæá|á•@Á~æ|áç^!Áæ••!æ } &^!Á { ^æ~!^!Á- [] !ÁWÓCEÁU } |á } ^!Á& [] !^!Á•É

T^ { à^!ÉÁW } áç^!•ç^!ÁCEá { á••á [] } •ÁÔ [{ { àcc^ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ù!çâ^ , Áæá { á••á [] } •Á•cæ } áæ!á•É

T^ { à^!ÉÁU } |á } ^!ÁŠ^æ! } à } * ÁCEáçá• [] !^!ÁÔ [{ { àcc^ÉÁU&c [] à^!ÁGEF JÁÉÁCE~ * ~ •cÁGEFÉ
E

Ú! [] *!æ { ÁÔá!^&c [] !ÉÁPæçá [] } æ!Á Y |áçá } * ÁÜ! [] b^!çÉÁ Tæ!&@ÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
Ù!ç^!Áæ•ÁPæçá [] } æ!Á Y |áçá } * ÁÜ! [] b^!çÁÔá!^&c [] !Á- [] !Áç@^!Á } áç^!•ç^!ÁÉ

T^ { à^!ÉÁÔ^ } c^!Á- [] !ÁV^æ&@á } * ÁÔç&^!^ } &^!ÁÉÁV^æ&@^!ÁÔ [] •~|çæ } c•ÉÁCE~ * ~ •cÁGEF ÍÁÉÁÙ!^•^ } c
E

ÓÈ Ò[||^*^

Ô [{ { acc^^^ÁÔ@æá:ÉÁÔUÒÁV^ } ~ !^ÁBÁÚ: [{ [cá [] ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁF ÍÉÁGÉF ÍÁÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉGF }
Ô [{ { acc^^^ÁÔ@æá:ÁGÉGÉÉGÉGFÈ

Øæ& ~ |c^ÁCEáçã • [!ÉÁÔUÒÁÔ ~ !:ã& ~ | ~ { ÁBÁCE •••• { ^ } cÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁFÉÁGÉF JÁÉÁCE ~ * ~ •cÁFÉÁGÉGG }
È

Ô [{ { acc^^^ÁÔ@æá:ÉÁÔCEÒÚÁÚcæ } áæ:áÁ I ÉÁCE ~ * ~ •cÁFÉÁGÉF ÍÁÉÁCE ~ * ~ •cÁFÉÁGÉGG }
È

T ^ { à^!ÉÁÔ [||^*^Á [-ÁÒá ~ &æcá [] ÁÚ&@ [|æ:•@á] ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉGÉÁÉÁÚ!^••^ } c
È

Y [!\•@ [] ÁÚ: *æ } á: ^!ÉÁÔUÒÁÚ^••æ!&@Á Y [!\Ö: [~] ÉÁRæ } ~ æ! ^ÁGÉGÉÁÉÁÚ!^••^ } c
Ô! ^æc^á^á^Á! ^••æ!&@È- [& ~ ^•áÁ , [!\ * ! [~] Á- [!ÁÔUÒÁ& [||^æ ~ ^•Ác [Ááá•& ~ ••Áæ } áÁ& [||æá [!æc^
] } Á-æ& ~ |c^Á! ^••æ!&@È

T ^ { à^!ÉÁÔUÒÁÔ ~ !:ã& ~ | ~ { ÁBÁCE •••• { ^ } cÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁF ÍÉÁGÉF JÁÉÁÚ!^••^ } c
Ú!^ç^á^Á [] ÁÔUÒÁÔ ~ !:ã& ~ | ~ { Áæ } áÁCE •••• { ^ } cÁÔ [{ { acc^^^Á [] Áá@æ|-Á [-Ác@^ÁÔ^ } æ!c { ^ } cá [-
V^æ&@á } * Áæ } áÁS^æ! } á } * È

T ^ { à^!ÉÁÔUÒÁV^ } ~ !^ÁBÁÚ: [{ [cá [] ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉF ÍÁÉÁÚ!^••^ } c
È

Ô [{ { acc^^^ÁÔ@æá:ÉÁÔ:æá ~ æc^ÁÚ: [* !æ { ÁÔ [[!áá } æc [!Á Y [!\á } * ÁÖ: [~] ÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉF ÍÁÉÁÚ!^••^ } c
È

Šã*•c@ [~ ^•ÁÓ^æ& [] •
È

T ^ { à^!ÉÁPá:á } * ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁRæ } ~ æ! ^ÁGÉF JÁÉÁÚ!^••^ } c
Ô [{ { acc^^^Á , æ•Á- [! { ^áÁc [Á@á: ^Á- [!Á&|á } á&æ|Á [[•áçá [] Áá } Ác@^ÁÔ^ } æ!c { ^ } cá [-ÁV^æ&@á } * ÁB
S^æ! } á } * ÉÁÁ Y^Á , ^!^Á&@æ! ^•áÁ , áç@Á& [] • ~ |cá } * Á [] Áæáç^!cá•á } * Á- [!Á [[•áçá [] ÉÁ!^çá^ , á } *
æ]] |á&æcá [] • Áæ } áÁ&@ [[•á } * Áæ]] |á&æ } c•Á- [!Áá } c^!çá^ , •ÉÁÁCE [] |á&æ } c•Á , ^!^Áá } c^!çá^ , ^ááæ } á
-á } æ|á•c•Á , ^!^Áá } çáç^áÁc [Á] !^••^ } cÁc [Á-æ& ~ |c^È

T ^ { à^!ÉÁÔCEÒÚÁÚcæ } áæ:áÁFÁÔ [{ { acc^^^ÉÁU&c [à^!ÁGÉF ÍÁÉÁÚ!^••^ } c
Ú^çá^ , ÁÔUÒÁá [& ~ { ^ } c•Ác@æcÁ! ^!æc^Ác [ÁÔCEÒÚÁFÁ•cæ } áæ:áÁÁæ } áÁ& [] • [|áææc^Áá^ } æ!c { ^ } c
á [& ~ { ^ } c•Áá } c [Á [] ^Áá [& ~ { ^ } cÁ- [!ÁÔUÒÈ

T ^ { à^!ÉÁÔPÓÚÁV^ } ~ !^ÁBÁÚ: [{ [cá [] ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉGÉÁÉÁÚ!^••^ } c
È

Øæ& ~ |c^ÁCEáçã • [!ÉÁV^æ&@^!ÁÔæá^cÁŠææ • [] ÉÁR ~ | ^ÁGÉF ÍÁÉÁÚ!^••^ } c
CE ••••cÁ } æ!c } ^!á } * Á@á * @Á•&@ [[|Á , @ [Áæ: ^Á [-~^!á } * ÁÔá ~ &æcá [] Áæ•ÁÚ: [-^•••á] Á- [!Á& [] & ~ !: ^ } c
^! } [|| { ^ } cÈ

T ^ { à^!ÉÁÔUÒÁÚ&@ [|æ:•@á] ÁÔ [{ { acc^^^ÁÉÁW } á^! * !æá ~ æc^ÉÁCE ~ * ~ •cÁGÉF JÁÉÁR ~ | ^ÁGÉGG }
Ú ~ à [áçÁ! ^& [{ { ^ } áæcá [] •Ác [Ác@^Á& [{ { acc^^^Á&@æá:Á- [{ Á ~ æ|á-á^áÁæ }] |á&æ } c•Á- [!
•&@ [|æ:•@á] •Á [-~^!^!áá^Ác@^ÁÔ [||^*^Á [-ÁÒá ~ &æcá [] È

Ô [{ { acc^^^Á T ^ { à^!ÉÁŠÔCEÒÁØæ& ~ |c^ÁÚ^æ!&ÁÔ [{ { acc^^^ÉÁB [ç^ { à^!ÁGÉF ÍÁÉÁÚ!^••^ } c
Y^Áæ!^Á& ~ !: ^ } c| ^!^çá^ , á } * Áæ]] |á&æ } c•Á- [!Ác@^ÁŠÔCEÒÁÚ@ÖÁ-æ& ~ |c^Á [[•áçá [] È

T ^ { à ^ ! É Á Ñ Ö Æ Æ & ~ | c ^ Á C E ä { ä • • ä [] • Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ô [| | ^ * ^ Á C E ä { ä } ä • c ! ä c ä ç ^ Á Ô [~ } & ä | Ä Ç Ô C E Ô D É Á R ~ | ^ Á F É Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ú ! [- ^ • • ä [] æ | Á Ô ä ~ & æ c ä [] } Á Ô [~ } & ä | É Á R ~ | ^ Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c
P [] É Ç [c ä] * Á { ^ { à ^ ! É

T ^ { à ^ ! É Á Ú ! [- ^ • • ä [] æ | Á Ô ä ~ & æ c ä [] Á W } ä c É Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ú Ò Á Û & @ [| æ ! • @ ä] Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á W } ä ^ ! * ! æ ä ~ æ c ^ É Á G € F Í Á É Á G € €

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ø C E Ô Á Û ^ • ^ æ ! & @ Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á F Í É Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c
T ^ { à ^ ! Á [- Á c @ ^ Á Ô Ú Ò Á Û ^ • ^ æ ! & @ Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á Ô [æ | • Á æ ! ^ Á c [Á] æ } Á c @ ^ Á Ô Ú Ò Á Û ^ • ^ æ ! & @ Á Ô æ ^
æ } ä ! ~ }] [! c Á [] Á * [ä] * Á ! ^ • ^ æ ! & @ Á ~ ~ [! c • Á - [! Á c @ ^ Á Ô Ú Ò É

Ü ^ ! Ç ^ É Á & [[! ä ä } æ c ^ É Á c ^ æ & @ É Á c ~ c [! É Á Ô ^ æ ! • Ü ^ æ ä Á Ô | ä } ä & É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c
Ü Á • ^ ! Ç ^ Á , ^ ^ \ | ^ Á ä } Á c @ ^ Á Ô ^ æ ! • Ü ^ æ ä Á Ô | ä } ä & Á æ • Á æ } Á ä } c ^ ! Ç ^ } c ä [] } ä • c Á æ } ä Á & [[! ä ä } æ c [! É Á Q Á & ~ ! ! ^ } c | ^
• ~] ^ ! Ç ä • ^ Á Í Á • c ~ ä ^ } c Á , [! \ ^ ! • É Á æ Á Ô C E É Á æ } ä Á æ Á @ [• c Á [- Á Ç [| ~ } c ^ ^ ! • É Á Á Y ^ Á æ ! ^ Á æ & c ä Ç ^ Á Í Á } ä * @ c • Á æ
, ^ ^ \ Á æ } ä Á • ^ ! Ç ^ Á [Ç ^ ! Á H É Á & @ ä | ä ! ^ } É

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ú Ò Á Ô C E Ò Ú Á Û C æ } ä æ ! ä Á V , [Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

Ô [{ { ä c c ^ ^ Á Ô @ æ ! É Á Ô Ú Ò Á Ô C E Ò Ú Á Û C æ } ä æ ! ä Á V , [Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

Ô [~ } • ^ | [! Ä Ç S Ö Ú D É Á R æ } ~ æ ! ^ Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c
P æ c ä [] æ | Á @ [] [! Á • [& ä ^ c ^ Á - [! Á c ^ æ & @ ^ ! • É Á • ^ ! Ç ä & ^ Á æ } ä Á { ^ ^ c ä } * • É Á Ú ! * æ } ä : æ c ä [] Á @ æ • Á ä ^ ^ }
} æ c ä [] æ | | ^ Á ! ^ & [*] ä : ^ ä Á æ • Á æ Á & [] c ! ä ä ~ c ä } * Á & @ æ] c ^ ! É

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ú Ò Á Ø ä ^ | ä Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á R ~ | ^ Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ú Ò Á Ô ä Ç ^ ! • ä c ^ Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ô Ú Ò Á V ^ } ~ ! ^ Á B Á Ú ! [[c ä [] } Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á W Ö C E Á Ô Ú Ò Á Ô [~ } & ä | Á [- Á C E & æ ä ^ { ä & Á Ô @ æ ä ! • É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

Ô [{ { ä c c ^ ^ Á Ô @ æ ! É Á W Ö C E Á Ô Ú Ò Á Ø ä ^ | ä Á æ } ä Á Ô | ä } ä & æ | Á Ô Ç] ^ ! ä ^ } & ^ • É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ú ! [- ^ • • ä [] æ | Á Ô ä ~ & æ c ä [] } Á Ô [~ } & ä | É Á C E ~ * ~ • c Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c

T ^ { à ^ ! É Á Ô ! æ ä ~ æ c Á Ú ! [* ! æ { Á Ô [[! ä ä } æ c [! Á Ô [{ { ä c c ^ ^ É Á R æ } ~ æ ! ^ Á G € F Í Á É Á Ú ! ^ • ^ } c
Ü ^ ! Ç ä ^ , Á * ! æ ä ~ æ c ^ Á | ^ Ç ^ Á | ! [* ! æ { Á æ } ä Á & ~ ! ! ä ~ | ~ { Á & @ æ } * ^ • É

Ô [{ { äcc^äÉÄÖ@æä:ÉÄVŠÖÄÜ^æ!&@ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄÜ&c [ä^!ÄG€GF
Ö [[!äâ}æc^Ä^æ!&@Ä- [!Äâ!^&c [!Ä [-Äc@^ÄÖÜÖÄV^&@} [[* ^ÄŠ^æ! } ä } *ÄÖ^ } c^!É

Ôç^}cÄÖ [[!äâ}æc [!ÉÄÖÜÜYÖÄÖ: [~]ÉÄRæ} ~æ! ~ÄG€GFÄÉÄTæ^ÄG€GF
Š^äÄÖ ~ä|äâ} *ÄÖ} cÄÜæ&ä•cÄ Y @äc^ÄÖä ~ &æc [! •ÄÇÖÜÜYÖÄÄ}Ä { []c@|~Ä { ^äcä } *Ä- [& ~ •ÄäÄ [}
!^æäâ } *Äæ } äÄ [ä&æ•c•Ää } ç^•cä *æcä } *Äc@^Ä! [!^Ä [-Ä , @äc^Ä^ä ~ &æc [! •Ää } Ä^ ~ äc^Ä , [!É

Ô [{ { äcc^äÉÄÖ@æä:ÉÄÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄTæ^ÄG€GF
Ö@æä:ÉÄÖ ••••ÉÄ!^çä^ , ÉÄæ } äÄ!^& [{ { ^ } äÄ } ^ , Ää!^&cä [] •Ä- [!Ää {]! [çä } *ÄÖÜÜÄ }!æ&cä&^Ä- [!
ÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÉÄ

Ô [{ { äcc^äÉÄÖ@æä:ÉÄÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄTæ^ÄG€GF
Ö@æä:ÉÄÖ ••••ÉÄ!^çä^ , ÉÄæ } äÄ!^& [{ { ^ } äÄ } ^ , Ää!^&cä [] •Ä- [!Ää {]! [çä } *ÄÖÜÜÄ }!æ&cä&^Ä- [!
ÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÉÄ

Ü^&!^cæ! ~ÉÄÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÜ } ^ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄÜ!^••^ } c
T^ { ä^!Ä [-Äc@^Ä& [{ { äcc^äÄ&@æ! * ^äÄ , äc@Ä!^çä^ , ä } *ÄæcæD! ~ ä!ä&•Äæ } äÄ { æ\ä } *
!^& [{ { ^ } äæcä [] •Ä- [!Ää {]! [çä^äÄæ!ä* } { ^ } cÄä^c , ^^ÄÖÜÜÄÜcæ} äæ! äÄÉÄæ } äÄWÖÉÄÖÜÜ
æ••••• { ^ } c@! ~ ä!ä&•É

Y [! \ • @ [] ÄÜ! *æ } ä: ^!ÉÄ Y ^äâ } æ!ÄÖæ&ä|äcæc [! Äc [ÄÜ! [{ [c^ÄÖ!æä ~æc^ÄÜ! [*!æ { •ÉÄR ~ } ^ÄFÉÄG€GF
Öæ&ä|äcæc^äÄc@^Ä••••ä [] ÄÄÖ^ [] äÄÖUXQÖKÄÜ!^ } æ!ä } *ÄÜ!^••!çä&^ÄV^æ&@^! •Äc [ÄQ] c^*!æc^
V^&@} [[[* ^ÄP [, Äæ } äÄÜ [•cÉÜæ } ä^ { ä&ÄÄ , äc@ÄÖ!ÉÄTä|]•É

Y [! \ • @ [] ÄÜ! *æ } ä: ^!ÉÄ Y ^äâ } æ!ÄÖæ&ä|äcæc [! Äc [ÄÜ! [{ [c^ÄÖ!æä ~æc^ÄÜ! [*!æ { •ÉÄR ~ } ^ÄFÉÄG€GF
Öæ&ä|äcæc^äÄc@^Ä••••ä [] ÄÄÖ ~ |çäçæcä } *ÄæÄÖæ!æ } &^äÄÖä *äcæ!ÄÖä^cÄÉ

T^ { ä^!ÉÄÖÜÜÄÜcæäP [&Ä Y [! \ ä } *ÄÖ! [~]ÉÄTæ^ÄG€GF
É

Ô [{ { äcc^äÉÄÖ@æä:ÉÄÖÜÜÄV^&@} [[[* ^ÄBÄÖä•cæ } &^ÄÖä ~ &æcä [] ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄTæ^
G€GF
É

Y [! \ • @ [] ÄÜ! *æ } ä: ^!ÉÄ Y ^äâ } æ!ÄÖæ&ä|äcæc [! Äc [ÄÜ! [{ [c^ÄÖ!æä ~æc^ÄÜ! [*!æ { •ÉÄR ~ | ~ÄGJÉÄG€€
Öæ&ä|äcæc^äÄc@^Ä••••ä [] ÄÄÖ ~ |çäçæcä } *ÄÜ [] [!c } äcä•Ä- [!ÄÖ ~ äc^Ää } Äc@^ÄÖä *äcæ!ÄÖ^cÄÉ
Tä|]•Äæ } äÄÖ!ÉÄ Y æ\^É

T^ { ä^!ÉÄÖÜÜÄÜcæ } äääæc^ÄÜ ~ æ!äc^ÉÄÜ^&! ~ äc { ^ } cÉÄæ } äÄÜ!^&cäçäc^ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄ
Ü!^••^ } c
É

Ô [[!^Ä [-ÄÖä ~ &æcä [] ÄÖ!æä ~æc^ÄÜ^&! ~ äc { ^ } cÄÖ [[!äâ}æc [!ÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄÜ!^••^ } c
É

T^ { ä^!ÉÄÖÜÜÄV^& } ~!^ÄBÄÜ! [{ [cä [] ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄÜ!^••^ } c
É

ÖÜÜÄÖ!æä ~æc^ÄÜ! [*!æ { ÄÖä!^&c [! •ÉÄÖ ~ * ~ •cÄG€€ÄÉÄÜ!^••^ } c
É

ÔÉ Ö^]æ!c { ^ } c

T^ { ä^!ÉÄÖ!æä ~æc^ÄÖæ&~|c^ÄÖ [{ { äcc^äÉÄÖ ~ * ~ •cÄFÉÄG€€ÄÉÄÜ!^••^ } c
É

T^ { à^!ÉÁV^æ&@^!•Á[-ÁV [{ [!| [, ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁŠã* @c@ [~•^ÁÓ^æ& [] •ÉÁCE~*~•cÁG€FFÁÉÁÚ!^•^}c
P^ [] Á , äc^ÁÓ^æ& [] ÁÓäc^•Áæ } äá [c@^!Áæ&cäçäc^•Ác [Á•] [!cÁ•c~â^}cÁ•~&^••É

T^ { à^!ÉÁTãã!ÁŠ^ç^!ÁCEäçã• [!^ÁÓ [æ!äÉÁG€FFÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁCEäçæ } &^!ÁÚc~ä!^•Áã } ÁV^æ&@^!ÁŠ^æã!•@ã] ÁCEäçã• [!^ÁÓ [æ!äÉÁG€FÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁTCEVÁCEäçã• [!^ÁÓ [æ!äÉÁG€FÁÉÁÚ!^•^}c
ÉÁÓ@æã!ÁG€€ÉÉG€€JÉ

T^ { à^!ÉÁÔCEÒÚÁÚcæ } äæ!äÁÉÁRæ } ~æ!^ÁFÉÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
CE}æ!^: ^ÁÔCEÒÚÁ•cæ } äæ!äÁLÁ { æ\^!^!& [{ { ^ } äæcã [] •Á- [!Á& [||^&cã] *Áæ } ä!æ } æ|^: ä } *
^çãä!&^!Á[-ÁWÔCEÁã } äcãæ!Ác^æ&@^!Á!jã&^ } •~!^! *!æã~æc^•Áã {] æ&cÁ [] ÁSÉFGÁ•c~â^}cÁ!^æ! } ä } *É
Ô [æ&@ã } *Þ T^ } c [!ã } *Á] ! [*!æ { Á&!^æc^!äÉ

Ô [{ { äcc^ÁÁÔ@æã!ÉÁVBSÁÔ~!|ã&~| } ÁÔ [{ { äcc^ÁÁæ } äÁCE•••• { ^ } cÁÔ@æã!ÉÁCE~*~•cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c
Ô@æã!Á [-Ác@^!ÁÔ~!|ã&~| } ÁÔ [{ { äcc^ÁÁæ } äÁCE•••• { ^ } cÁÔ@æã!É

T^ { à^!ÉÁÔ~!|ã&~| } { Áæ } äÁCE•••• { ^ } cÁÔ [{ { äcc^ÉÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}c
Ô [||^*^!Á [-ÁÔä~&æcã [] ÁÔ~!|ã&~| } ÁÔ [{ { äcc^ÁÁT^ { à^!É

T^ { à^!ÉÁÔ!æã~æc^!ÁØæ&~|c^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}c
Ô [||^*^!Á [-ÁÔä~&æcã [] ÁÔ!æã~æc^!ÁØæ&~|c^ÁÔ [{ { äcc^ÁÁT^ { à^!É

T^ { à^!ÉÁV^ } ~!^ÉV!æ&\ÁÚ^æ!&@ÁÔ [{ { äcc^ÉÁTæ~ÁG€GFÁÉÁÚ!^•^}c
U } ^! [-Ác@^!Á^] ^ [] ^!Áæ••ã* } ^!Ác [Ác@^!Á-æ&~|c^Á•^æ!&@Á- [!Ác@^!ÁÔ^] æ!c { ^ } cÁc^ } ~!^Éc!æ&\
 [] •äcã [] É

Ú^æ!&@ÁÔ [{ { äcc^ÁÁV^ } ~!^ÁV!æ&\ÁØæ&~|c^ÁT^ { à^!ÉÁCE~*~•cÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁÔ!æã~æc^!ÁØæ&~|c^ÁT^ { à^!•@ã] ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁÔ~!|ã&~| } { ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c

T^ { à^!ÉÁÚæ!c } ^!•@ã] ÁÔæ-ÁÔ [{ { äcc^ÉÁG€FÍÁÉÁG€GF
Ú!æ } } ä } *Ác@^!Á^ç^ } c
U! *æ } ä: ä } *Áæ , æ!ä•Á] [!cã [] É

Y [!\•@ [] ÁU! *æ } ä: ^!ÉÁQ [] æ&cã } *ÁV [{ [!| [, ÁÚ~ { { äcÉÁG€FÍÁÉÁG€€

É

Ô [{ { äcc^ÁÁÔ@æã!ÉÁÔ!ã } ä&æ!ÁFÁÚ^æ!&@ÁÔ [{ { äcc^ÉÁR~ } ^ÁFÉÁG€GFÁÉÁÚ!^•^}c
S^!äÁc@^!Á&!ã } ä&æ!Á^æ!&@Á& [{ { äcc^ÁÁc [Á@ã!^!ÁæÁ] ^ , Áã } •c!~&c [!É

T^ { à^!ÉÁÖäç^!•äc^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁG€€

T^ { à!ÉÁVÁBÁŠÁP [•] äcæ|äc^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€G€ÁÉÁÚ!^•^}c
V@^Á& [{ { äcc^Á [!~*æ] ä:~•Á*æc@^!ä} *•É&^!^!ä!æcä []•ÉÁ*ä-c•ÉÁæ} äÁ~ [] [!cÁ- [!Á-æ&~|c^!ä-^
^ç^} c•É

T^ { à!ÉÁVÁBÁŠÁÔ~!|ä&~|~ { ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁR~|~ÁG€G€
Úç^! , Á& [!~•Áæäâäcä []Áæ} äÁ!^çä•ä []Á [] [•æ]•Á- [!ÁVÁBÁŠÁ]!~!æ { •É

T^ { à!ÉÁQ []æ&cä} *ÁV [{ [!| [, ÁÚ~ { { äcÁÔ [{ { äcc^ÉÁÚ^]c^ { à!ÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
P^|]^!äÁ []!æ} Áæ} äÁ!^!æ!^Á- [!Ác@^Á@ä* @Á&@ [[]Á& []~^!^} &^Á& [{ { äcc^Á@ [•c^!ä!^ÁWÖE
ÖUÖÉ

T^ }c [!Á- [!ÁÔ@æ!| [cc^ÁÔ!^!^}ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
QÁæ { Á&~!|!^} c|~^ { ^} c [!ä} *ÁÔ@æ!| [cc^ÁÔ!^!^}ÉÁ , @ [!ä] ^!ä [!~!Áä^]æ!c { ^} cÁæ•ÁæÁ} ^ , Á-æ&~|c^
{ ^ { à!ÁCE~*~•cÁG€FÍÉÁY^Á@æç^Á { []c@|^Á { ^!cä} *•Ác@æcä!ä&~*••Á@^!Á! [!~!^••Áä} Ác^æ&@ä} *É
!^•^æ!&@É!æ} äÁc^æ&@ä} *É

T^ { à!ÉÁÔ!æä~æc^ÁØæ&~|c^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FFÁÉÁÚ!^•^}c
É
É

Øæ&~|c^ÁCEäçä• [!ÉÁÔ [||^*^Á T!ä!^ÁŠ^ç^!ÁCE•• [&äæcä []ÉÁØ^!~æ!~ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}c
U] ^!^!-!^•ç^!æ|Á-æ&~|c^Á• [] []• [!~•Á!^•] []•!ä|!^!- [!Ác@^Á!^É^ { !~*^} &^Á [!~Ác@ä•Ác^!ä^}c
[!~*æ] ä:æcä []!Á! Ác@^ÁÔ^] cÉÁ [!~ÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *É

Ô [{ { äcc^ÁÔ@æ!ÉÁÔ!æä~æc^ÁØæ&~|c^ÁÉÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
É

T^ { à!ÉÁV^}~!^ÁBÁÚ! [{ [cä] }ÁÉÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
É

T^ { à!ÉÁÖäç^!•äc^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
Ô [||æ!|!æc^Á , äc@Á [c@^!Á { ^ { à!~•Á [!~Ác@^Á& [{ { äcc^Ác [!Á^} •~!^!c@æcä , ^!æ!^!æä!^••ä} *Ác@^
} ^!ä~!æ} ä!^ç^! ^!&cæcä []•Á [!~Áäç^!•^!c^!ä^} c!æ} ä!~æ&~|c^É

T^ { à!ÉÁÖEÖÜÁÚcæ} äæ!äÁGÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
Ô [||æ!|!æc^Á , äc@Á [c@^!Á { ^ { à!~•Á [!~Ác [!Áæ} æ!~:~!Á]!^!æ!^! [!~!Á]! [!~*æ { •Á- [!Ác@^Á~] & [{ ä} *
ÔCEÖÜÁçä•äcÉÁV@^!•} ^!&ä-ä&Á- [&~!Á!Á []Áç!ä!äÔç []!ä^} &^É

Ô~!|ä&~|~ { ÁBÁÚ! [!~*æ { ÁÖ^!~*} ÁV^æ { Á T^ { à!ÉÁÖÖÜÁ} ÁÖ!~*äcæ|ÁCE*^ÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *
çÖ^!~!^!ÁÚ!æ} } ä} *DÉÁR~|~ÁFÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
CE [] *Á , äc@ÁÔ!ÉÁ T!ä|!•Áæ} äÁÔ!ÉÁ Yæ^!ÉÁQÁ , [!~!ä!c [!Á^ç^! []Ác@^Á]! [] [!~*æ]Á- [!ÁæÁ} ^ , ÁÖ!~*æcä []
Ú] ^!&äæ!ä~!c^!~!^!Á! [!~*æ { Ác [!Á^!Á@ [!~!^!} ÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *ÉÁCE•Á [!~ÁRæ} ~æ!~ÁG€FÍÉÁ , ^
@æç^!~!ä { äcc^!Á&~!|ä&~|~ { Áä [&~ { ^} c•Ác [!Ác@^ÁÔ [||^*^Á [!~ÁÖ!~*æcä []É

T^ { à!ÉÁVÁBÁŠÁÔ~!|ä&~|~ { ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
CE•ÁæÁ { ^ { à!Á [!~Ác@^ÁÔ~!|ä&~|~ { ÁÔ [{ { äcc^ÉÁQÁ!^ç^! , Áæ} ä!ç [c^!Á []Á&@æ} *^Ác [!Á&~!|ä&~|~ {
~!Á& [!~!^•Á~} ä!^!c@^ÁV^æ&@ä} *ÁBÁŠ^æ!} ä} *Á~ { à!^!|æÉ

T^ { à!ÉÁP [•] äcæ|äc^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FÍÁÉÁÚ!^•^}c
É

T^ { à!ÉÁØ!ä!ä!Ú!æ&^ { ^} c!ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE~*~•cÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}c
É

T { à!ÉÁV^ } ~!^Áæ} áÁÚ! [{ [cá [] ÁÉÁÖ^ } æ!c { ^ } cá [-ÁV^æ&@á } *Áæ} áÁŠ^æ! } á } *ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€F | ÁÉ
 Ú!^•^ } c
 É

Ô [{ { acc^^ÁÔ@æá!ÉÁV^æ&@á } *Áæ} áÁŠ^æ! } á } *ÁÖäç^! •ac^ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€G€ÁÉÁ T æ^ÁG€GF
 Ô [[!áá } æc^Á^ ~ ~ac^Áá } ácáæcáç^•Á- [!ÁVBŠÉ

T { à!ÉÁÖ^! !á& ~! } ~ { ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€FGÁÉÁÚ!^•^ } c
 Öecc^ } áÁ { ^^cá } *•ÉÁáá•& ~ ••ÁBÁç [c^Á [] Á& ~! !á& ~! æ!Á&@æ } *•Áá { } æ&cá } *Áá^ } æ!c { ^ } cá& [~! •^•É

T { à!ÉÁŠá* @c@ [~ •^ÁÓ^æ& [] ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€FFÁÉÁÚ!^•^ } c
 Šá* @c@ [~ •^ÁÓ^æ& [] •Á [[\Á- [!Á []] [!c ~ } ácá^•Ác [Á]! [çáá^Á^çc!æÁ@^] Ác [Á•c ~ á^ } c•ÉÁ^•] ^&áæ! ^
 & [] &^! } á } *Á@ [, Ác [Á-á } áÁæ } áÁ! ^&^áç^Áæáááçá [] æ!æ&æá^ { á&Á• ~ }] [!cÉ

Ô [{ { acc^^ÁÔ@æá!ÉÁ T áá!^ÁŠ^ç^!ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€FFÁÉÁÚ!^•^ } c
 Ú! [çáá^Á!^!^çæ } cá]! [*!æ { Áá } - [! { æcá [] Áæ•Á } ^áá^áÉÁŠ^æááá } Á]! [*!æ { Á&@æ } *•^áá&á•á [] •
 æ•Á } ^áá^áÉÁÚÚCEÁ!^] [!cÁ!^b [á } á!^Áæ]]! [çæ!ÁG€FGÉ

T { à!ÉÁP [•] ácæ!ac^ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€G€ÁÉÁ T æ^ÁG€GF
 É

Ô [{ { acc^^ÁÔ@æá!ÉÁCEáçæ } &^áÁÚc ~ áá^•Áá } ÁV^æ&@^!ÁŠ^æá!•@á } ÁØæ& ~!c^ÁÔ [{ { acc^^ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€F€
 ÉÁÚ!^•^ } c
 É

Ö^ } æ!c { ^ } cá [-ÁV^æ&@á } *Áæ} áÁŠ^æ! } á } *ÁV^ } ~!^Áæ} áÁÚ! [{ [cá [] ÁÔ [{ { acc^^ÉÁ T æ^ÁG€€ } | ÁÉ
 Ú!^•^ } c
 É

T { à!ÉÁÖ!æá ~ æc^ÁØæ& ~!c^ÁÔ [{ { acc^^ÉÁRæ } ~ æ!^ÁG€€HÁÉÁÚ!^•^ } c
 É

Number of Student Activities in which Faculty Participated

Type of Activity	Leadership Positions*	Non-Leadership Positions	Total
W} \ } [,]	€	IH	IH
Total	€	IH	IH

List of Student Activities in which Faculty Participated

ÖÉáçá• [!ÉÁÖÖÖÖÁÚ^•áá^ } cæ!ÁPæ||ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€G€ÁÉÁ T æ^ÁG€GF
 É

Ö ~^•cÁÚ] ^æ \ ^!ÉÁWÖCEÁÖ!^&cá [] ÁG€G€ÁV^æ&@ÉÖ } ÉÁÚ&c [à!^Á!ÉÁG€G€
 Øæ&á!æc^áÁc , [Á•^••á [] •Á!^*æ!áá } *Ác@^Á } æcá [] æ!á } æ!cá^•!Á^cæ } &^Á [] Á^á ~ &æcá [] Áæ } áÁc@^á!
 Ú!^•áá^ } çXá&^ÁÚ!^•áá^ } cá&æ } áááæc^•É

ÖÉáçá• [!ÉÁŠæ] } æÁÖ^!cæÁÚáÉÁ T æ!&@Á!ÉÁG€F | ÁÉÁÚ!^•^ } c
 Š^æááæ } ááæ••á•cÁŠÖÚÁá } Á [!*æ } á : æcá [] ÉÁ]!^•^ } cæcá [] •ÉÁ^•!çá&^Áæ } áÁ!^æá!•@á] Á [] [!c ~ } ácá^•É

Number of Professional Activities by Scope of Organization

Position/Role	Local	State	Regional	National	International	Total
---------------	-------	-------	----------	----------	---------------	-------

Ô@æ!ÞÔ[ÉÔ@æ!ÞŠ^æá^!	F	G	F	€	H	ï
Ô[[!ââ}æc[!ÞU!*æ}â:^!	€	H	€	€	€	H
Òââc[!	€	€	€	H	F	I
T^ { à^!	€	J	F	I	H	Fï
U~â&^!ÁÇÞ[cÁÚ!^•ââ^}cD	€	€	F	€	€	F
Ú!^•ââ^}c	€	€	€	€	€	€

Ü^çâ^, ^!ÉÁR[~!}æ|ÉÁR[~!}æ|Á[-ÁÇE•âæÁÚæ&â-â&ÁÒâ~&æcâ[}ÁÜ^çâ^, ÉÁÜ^ [~|ÁÞæcâ[}æ|ÁW}âç^!•âc^É
Ü^ [~|ÉÁS[!^æÉÁÇE]!â|ÁÇEFIÁÉÁÜ!^•^}cÉ

Ü^çâ^, ^!ÉÁR[~!}æ|ÉÁV^æ&@â} *ÁÒç&^}câ[}æ|ÁÔ@â!â!^}ÁR[~!}æ|ÉÁÔ[~ }&â|Á- [!ÁÒç&^}câ[}æ|ÁÔ@â!â!^}É
Yæ•@â} *c[}ÉÁÔâ•c!â&cÁ[-ÁÔ[|~ { ââæÉÁØ^â!~ æ!~ÁÇEFIÁÉÁÜ!^•^}cÉ

Ü^çâ^, ^!ÉÁR[~!}æ|ÉÁÒâ~&æcâ[}ÁÜ^•^æ!&@Áæ} âÁÜ^çâ^, •ÉÁÇE~•c!æ|âæÉÁØ^â!~ æ!~ÁÇEFIÁÉÁÜ!^•^}cÉ

Ü^çâ^, ^!ÉÁR[~!}æ|ÉÁR[~!}æ|Á[-ÁÜ^•^æ!&@Áâ}ÁÜ&â^}&^ÁV^æ&@â} *ÉÁÞæcâ[}æ|ÁÇE••[&âæcâ[}Á- [!
Ü^•^æ!&@Áâ}ÁÜ&â^}&^ÁV^æ&@â} *ÉÁ Tæ!&@ÁÇEFIÁÉÁÜ!^•^}cÉ

Ü^çâ^, ^!ÉÁR[~!}æ|ÉÁR[~!}æ|Á[-ÁÜVÒTÁÒâ~&æcâ[}KÁQ} } [çæcâ[}•Áæ}âÁÜ^•^æ!&@ÉÁR[~!}æ|Á[-ÁÜVÒT
Òâ~&æcâ[}KÁQ} } [çæcâ[}•Áæ}âÁÜ^•^æ!&@ÉÁÇEFIÁÉÁÜ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^ä&[]-^!^}&^!^}![[]•æ|Ä- [!Äc@^!^ }æcä []æ|Ä& []-^!^}&^!^çÜ^•^æ!&@Äæ } äÄÖçæ|~æcä []
P^c, [!\LÄÜVÓTÁP^c, [!\DÉ

Ü^çä^, ^!ÉÄÖ []-^!^}&^!ÉÄCE { ^!ä&æ } ÄÖä~&æcä [] ÄÜ^•^æ!&@ÄCE•• [&äæcä [] ÄÖ []-^!^}&^!ÄÜ! [] [•æ|
Ü^çä^, ^!ÉÄCE { ^!ä&æ } ÄÖä~&æcä [] ÄÜ^•^æ!&@ÄCE•• [&äæcä [] ÉÄWÜCEÉÄCE ~ * ~ •cÄG€€ÎÄÉÄÜ!^•^} cÉ
Ü^çä^, ^äÄÖ []-^!^}&^!ÄÜ! [] [•æ|Ä- [!ÄCEÖÜCEÄÉÄÜÖÖÄÜ^•^æ!&@Ä [] ÄÖä-c^!^ } ^••Äæ } äÄÖ!^æcäçäc^L
Ü&ä^}&^!ÄV^æ&@ä } *Äæ } äÄŠ^æi } ä } *É

T^ { à^!ÉÄCEä { ä } ä•c!æc [!ÄVæ•\ÄØ [!&^!ÉÄPæcä []æ|ÄCE•• [&äæcä [] Ä- [!ÄÖä-c^!^ÄÖ@ä|ä!^ } ÉÄYæ•@ä } *c [] É
Öä•c!ä&cÄ [-ÄÖ [] ~ { ääæÉÄG€€ÎÄÉÄÜ!^•^} cÉ
Ü^!ç^!äÄ [] Äæ! }æcä []æ|Äcæ•\Ä- [!&^!ä^•ä* }æc^!Äc [Ä!^æc^!Äæä { ä } ä•c!æc [!Äçää•c!ä&cÄæ } ä!ä~ä|ä!ä } *
!ç^!DÄ!^• [~!&^!Ä- [!Ä*ä-c^!ä^!ä~&æcä [] É

Ö [ÉÖ@æä!ÉÄÜ! [-^••ä []æ|ÄÜcæ } äæ!ä•ÄÖ [{ { äcc^!^ÄÖ [ÉÖ@æä!ÉÄPæcä []æ|ÄCE•• [&äæcä [] Ä- [!ÄÖä-c^!^
Ö@ä|ä!^ } ÉÄYæ•@ä } *c [] ÄÖÖÉÄWÜCEÉÄÜ!c^ { à^!ÄG€€FJÄÉÄÜ!c^ { à^!ÄFÉÄG€€GFÉ
Ü^!ç^!Äæ•ÄÖ [ÉÖ@æä!Äç, äc@ÄÖ^!äàä^!ÄÖæ!^~DÄ [-Äc@^!Pæcä []æ|ÄCE•• [&äæcä [] Ä- [!ÄÖä-c^!^ÄÖ@ä|ä!^ }
Ü! [-^••ä []æ|ÄÜcæ } äæ!ä•ÄÖ [{ { äcc^!^Äc@^!Ä& [{ { äcc^!^!^• [] } •ä!^!Ä- [!Ä, !äcä } *Äæ } äÄ!^çä•ä } *
c@^!^ }æcä []æ|Ä•cæ } äæ!ä•Ää } Ä*ä-c^!ä^!ä~&æcä [] Äæ } ä!c^!æ&@^!Ä^!ä~&æcä [] ÄçÖCEÖUDÄÜÜCE
æ&&!^!äcæcä [] Ä•cæ } äæ!ä•É

Ó [æ!äÄT^ { à^!ÉÄCE { ^!ä&æ } ÄÖä~&æcä [] ÄÜ^•^æ!&@ÄCE•• [&äæcä [] ÄÜQÖKÄÖ!^æcäçäc^!BÄÖä-c^!^ } ^••É
CE { ^!ä&æ } ÄÖä~&æcä [] ÄÜ^•^æ!&@ÄCE•• [&äæcä [] ÉÄW } äc^!äÄÜcæc^•ÉÄG€€FÎÄÉÄG€€G€€
Ü^!ç^!Äæ•Ä!^!&c^!äÄT^ { à^!ÉæcÉŠæ! *^!ÉÄÖ~cä^!Ää } &|~ä^!^ { ^ { à^!@ä } Äæ } äÄ-æ&ä|äcæcä } *Äæ } } ~æ|ÄÖä
Öæ [] Ä!ä~!ä } *Ä& []-^!^}&^!^

Òäac [!äæ|ÄÜ^çä^, ÄÖ [æ!äÄT^ { à^!ÉÄR [~! }æ|Ä [-ÄÖä~&æcä [] Ä [-ÄÖä-c^!^ÄÄRÖÖÉÄCE ~ * ~ •cÄG€€FJÄÉÄÜ!^•^} cÉ

Ô [ÉÖ@æä!ÉÄPCEÖÖÄÜ! [-^••ä []æ|ÄÜcæ } äæ!ä•ÄÖ [{ { äcc^!^ÉÄPCEÖÖÄÜ! [-^••ä []æ|ÄÜcæ } äæ!ä•
Ö [{ { äcc^!^ÄRæ } ~æ!^ÄG€€FJÄÉÄÜ!^•^} cÉ

R [~! }æ|ÄÜ^çä^, ^!ÉÄR [~! }æ|ÄÜ^çä^, ^!ÉÄG€€FHÄÉÄÜ!^•^} cÉ
Xæ!ä [~•Äæ&æä^ { ä&Äb [~! }æ|Ä•K
Ö~!^!^}cÄQ••^!Ää } ÄÖä~&æcä []
Öä-c^!^ÄÖ@ä|ä!V [æ! [æ

Pæcä

T^ { à^!ÉÁÔ [~ } &ajÁ- [!ÁÒç&^ } cá [] æ|ÁÔ@ajá!^ } ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€F€ÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

Ô [[!áá } æc [!DU! *æ } á : ^!ÉÁÒá ~ &æc [!•ÁÚá•á } *ÁÜ^*á [] AGÁÔ [] -^!^ } &^ÁÚ|æ } ^!ÉÁÖÒÙÒÉÁØ^!~æ!^
G€GFÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

Ô [ÉÖ@æa!ÉÁ T ÙÒÜCEÁ T^ { à^!•@á } ÁÔ [[{ { äcc^!ÉÁRæ } ~æ!^ÁG€GFÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁR [~! } æ|Á [-ÁÒá ~ &æcá [] ÉÁÓ [•c [] ÉÁ T æ••æ&@ ~ •^cc•ÉÁ T æ!&@ÁGJÉÁG€F ÌÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁÖá-c^!áÔ@ajáÁV [áæ^ÉÁ T æ^ÁG ÌÉÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁR [~! } æ|Á [-ÁCEáçæ } &^!áACE&æá^ { ä&•ÉÁP [ç^ { à^!ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ

CE! \æ } •æ•ÁÖá!^&c [!ÉÁ T ááÈÜ [~c@ÁÒá ~ &æcá [] æ|ÁÜ^•^æ!&@ÁCE•• [&áæcá [] ÉÁ T ÙÒÜCEÉÁW } äc^!áÚcæc^•É
Ræ } ~æ!^ÁFÉÁG€FJÁÉÁÖ^&^ { à^!ÁHFÉÁG€G€É

Ó [æ!áÁ T^ { à^!ÉÁCEÖVÒŠCEÉÁCE ~ * ~ •cÁG€F ÌÁÉÁG€G€É

Ü^çá^ , ^!ÉÁÔ [] -^!^ } &^ÉÁP^!à^!cÁ T ÉÁ Pæ } á|^!ÁU ~c•cæ } áá } *ÁV@^•á•Öá••^!cæcá [] ÁCE , æ!áÉÁ T ÙÒÜCEÉ
Ü^!c^ { à^!ÁG€G€ÁÉÁU&c [à^!ÁG€G€É

T^ { à^!ÉÁXá!c~æ|ÁÔ [] -^!^ } &^!ÁÚ|æ } } á } *ÁÔ [[{ { äcc^!ÉÁU&c [à^!ÁG ÌÉÁG€G€ÁÉÁU&c [à^!ÁGJÉÁG€G€É
P^!|^!áÁ] æ } äc@^!Á [*á•cá&•Á- [!Á T ÙÒÜCE!•Á-á!•cÁçá!c~æ|Á& [] -^!^ } &^!ÁÚ!ç^!ááæ•ÁæÁZ [[{ Á! [[{
@ [•cÁ- [!Á•^ç^!æ|Á•••á [] •LÁÜ^!ç^!ááæ•ÁæÁ] !^•áá!Á- [!Á•^ç^!æ|Á•••á [] •É

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁV@^ÁR [~! } æ|Á [-ÁÒá ~ &æcá [] æ|ÁÜ^•^æ!&@ÉÁ T æ^ÁHÉÁG€G€ÁÉÁÜ^!c^ { à^!ÁHÉÁG€G€É
Ü^çá^ , ^!ááæ! { æ } ~•&!á]cÁ- [!Á] ~!á!á&æcá [] ÉÁÁÔçæ|~æcá } *Á•&á^ } cá-á&áç@á } \á } *Áæ [[] *ÁÚ@æ } *@æáq•
•c~!á^ } c•Á [-Á@á~*Áæ } áÁ [, Á] ^!- [! { á } *Á•&@ [[!•ÉÁÜ^!b^&c^!áá } äcáæ|Á•~à { á••á [] ÉÁCE&&^!c^!á
!^•~à { á••á [] É

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁR [~! } æ|Á [-ÁÒ]c^!áá•&á]á } æ!^!ÁUc~!áá•Áá } ÁÒá ~ &æcá [] ÉÁRæ } ~æ!^ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Ü^çá^ , •Áæ!cá|^!Á•~à { á••á [] •Á- [!ÁRQUÖÉ

Ü^!^!cæ!~ÉÁ T ááÈÜ [~c@ÁÒá ~ &æcá [] æ|ÁÜ^•^æ!&@ÁCE•• [&áæcá [] ÉÁ T ÙÒÜCEÉÁP [ç^ { à^!ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Ó!æ { ÁæcÁc@^!ÁU^!^!cæ!~Á- [!Á T ÙÒÜCEÉ

Ó [æ!áÁ T^ { à^!ÉÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÚ&@ [[!•ÉÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÚ&@ [[!•ÉÁCE! \æ } •æ•ÉÁCE ~ * ~ •cÁG€F ÍÁÉ
Ú!^••^ } cÉ
Ó!^!æcá } *Á]æ } •áç [Áá {] |^ { ^ } cÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÖ•••^ } cáæ!•áç [Ác@^!Á~ } áç^!~!Á^ç^!É

Ü^çá^ , ^!ÉÁCE&æá^ { áÁÚ! [*!æ { ÉÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÚ&@ [[!•ÉÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÚ&@ [[!•ÉÁCE! \æ } •æ•ÉÁ T æ^
G€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Óçæ|~æcá } *Ác@^!Á~!^&cáç^ } ^••Á [-ÁCE! \æ } •æ•ÁCEÉÁÚ&@ [[!•É

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁÖá-c^!áÔ@ajáÁV [áæ^ÉÁÖá-c^!áÔ@ajáÁV [áæ^ÉÁ T æ^ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Ü^çá^ , •Á { æ } ~•&!á]c•Á•~à { äcc^!áÁ- [!Á] ~!á!á&æcá [] É

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁÖá-c^!áÔ@ajáÁÚ~æ!c^!|^!ÉÁÖá-c^!áÔ@ajáÁÚ~æ!c^!|^!ÉÁRæ } ~æ!^ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Ü^çá^ , •Á { æ } ~•&!á]c•Á•~à { äcc^!áÁ- [!Á] ~!á!á&æcá [] É

Ü^çá^ , ^!ÉÁR [~! } æ|ÉÁR [~! } æ|Á [-ÁCEáçæ } &^!áACE&æá^ { ä&•ÉÁR [~! } æ|Á [-ÁCEáçæ } &^!áACE&æá^ { ä&•É
Ræ } ~æ!^ÁG€F ÍÁÉÁÚ!^••^ } cÉ
Ü^çá^ , •Á { æ } ~•&!á]c•Á•~à { äcc^!áÁ- [!Á] ~!á!á&æcá [] É

Y^àä}æ!ÁÚ!^•^}c^!ÉÁÖä*äcæ|ÁŠac^!æ&^ÁÔ[]-^!^}&^ÉÁCE! \æ}•æ•ÁÚcæc^ÁW}äç^!•äc^ÉÁR[]^•à[]É
CE! \æ}•æ•ÉÁR~ }^ÁFFÉÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}cÉ
Ú!^•^}c^!Á•^••ä[]Á-!ÁCEÚWÁ-æ&~|c^Á[]Áäã*äcæ|Á|äc^!æ&^Áæ}äÁä}&[] []!æcä []Á[-Á []{ ää|Á^Á^çä&^
ä}Áä}•c!~&cä []É

Ü^çä^, ^!ÉÁÔ []-^!^}&^ÉÁÚQÖÈV^&@} [] [* ^ÉÁQ}•c!~&cä []ÉÁÔ [*]äcä []ÁBÁŠ^æ!}ä} *ÉÁCEÒÜCEÉÁ T æ^ÁFÉ
G€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁÔ []-^!^}&^ÉÁÚQÖÈV^&@} [] [* ^Áæ•Áæ}ÁCE*^}cÁ [-ÁÔ@æ} *^Áä}ÁV^æ&@ä} *Áæ}äÁŠ^æ!}ä} *É
CEÒÜCEÉÁ T æ^ÁFÉÁG€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁÔ []-^!^}&^ÉÁÖäçä•ä []ÁÖÁÉÁŠ^æ!}ä} *Áæ}äÁQ}•c!~&cä []ÉÁCEÒÜCEÉÁ T æ^ÁFÉÁG€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁÔ []-^!^}&^ÉÁÚQÖÈÖ^•*}Áæ}äÁV^&@} [] [* ^ÉÁCEÒÜCEÉÁ T æ^ÁFÉÁG€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁR [~!}æ|ÉÁÔ []c^ { []!æ!^ÁÖä~&cäcä []æ|ÁV^&@} [] [* ^ÉÁÖ\ä ^@ä!ÉÁV\!^ÉÁCE~*~•cÁG€F!ÁÉ
Ú!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁR [~!}æ|ÉÁR [~!}æ|Á [-ÁÚ&@ []|ÁŠ^æä!•@ä]ÉÁCE~*~•cÁG€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁR [~!}æ|ÉÁÔ []c^ { []!æ!^ÁQ••^•Áä}ÁV^&@} [] [* ^ÁBÁV^æ&@!ÁÖä~&cäcä []ÉÁR~}ÁG€F!ÁÉ
Ú!^•^}cÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁR [~!}æ|ÉÁV^&@ÁV!^}ä•ÉÁ T æ!&@ÁG€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁÚQÖÈ T [ää|ÁŠ^æ!}ä} *ÉÁQÜVÒÉÁR~ }^ÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁÚQÖÈÖä*äcæ|ÁÖ~ ~äc^ÉÁQÜVÒÉÁR~ }^ÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁÚQÖÈV^æ&@!ÁÖä~&cäcä []ÉÁQÜVÒÉÁR~ }^ÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}cÉ

Ó{æ!áÁ T^ { à^!ÉÁÚYÜ Y^á~ÉÁÚYÜ YÉÁCE~•cä}ÉÁV^ææ•ÉÁG€FHÁÉÁÚ!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁÚ^cä!^•^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE! \æ}•æ•ÁCE•• [&äæcä []Á [-ÁQ}•c!~&cä []æ|Á T^áäæÉÁ T æ^ÁG€FGÁÉ
Ú!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁV^&@} [] [* ^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE! \æ}•æ•ÁCE•• [&äæcä []Á [-ÁQ}•c!~&cä []æ|Á T^áäæÉÁ T æ^ÁG€FGÁÉ
Ú!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁÚ@ [c [*!æ]@^ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE! \æ}•æ•ÁCE•• [&äæcä []Á [-ÁQ}•c!~&cä []æ|Á T^áäæÉÁ T æ^ÁG€FGÁÉ
Ú!^•^}cÉ

T^ { à^!ÉÁCE•• [&äæcä []ÁÖ^ç^! [] { ^}cÁæ}áÁ T^ { à^!•@ä]ÁÔ [{ { äcc^ÉÁCE•• [&äæcä []Á [-ÁV^æ&@!^
Öä~&cä []!ÉÁW}äc^!ÁÚcæc^•ÉÁØ^!~æ!~ÁG€FJÁÉÁÚ!^•^}cÉ!~æ!~ÁG€GGÉ
Ú!^ç^!Á []Ác@^Á& [{ { äcc^Á, äc@Á@ []^•^Ác [Á*! []ÁCEVÖÁ { ^ { à^!•@ä]Áæ}äÁà!ä} *Áä}Á^, Á]!æ&cä&^•
c@æcä, ä|Á@^!|Á\^}Ác@^Áæ•• [&äæcä []Á { [çä} *Á- []! , æ!äÉ

Ô{ÉÖ@æä!ÉÁÚQVÒÁ T æ\!ÁÚQÖÁÔ{ÉÖ@æä!ÉÁÚ [&á^c^Á-!ÁV^&@} [] [* ^Áä}ÁV^æ&@!ÁÖä~&cäcä []ÉÁ T æ!&@Á!É
G€F!ÁÉÁÚ!^•^}cÉ
Øæ&ä|äcæc^!& [{ { ~}ä&cäcä []Áæ [{] *Á { ^ { à^!•Á [-Ác@^ÁÚ] ^&äæ|ÁQ}c^!^•cÁÔ: [~]ÉÁØæ&ä|äcæc^
!^çä^, •Á [-Á& []-^!^}&^Á! [] []•æ|ÉÁÔ!^æc^!á T æ\!ÁÚQÖÁÚæ^!ÁCE, æ!äÉÁÖ^ç^! []^!ááæ
~æ!c^!|Á^, •!^cc^!Á-!Á { ^ { à^!•Á [-Ác@^Á T æ\!ÁÚQÖÁc [Á@ä* @jä* @cÁ { ^ { à^!•Áæ}äÁ [] * [ä} *
!^•^æ!&@É

Ó{æ!áÁ T^ { à^!ÉÁCE! \æ}•æ•ÁCE•• [&äæcä []Á [-ÁV^æ&@!ÁÖä~&cä []!ÉÁCE!CEVÖÉÁ T æ!&@ÁFÉÁG€F!ÁÉ
Ú!^•^}cÉ

Ù!ç^Áæ•Áç[çá] *Áà[æ!áÁ { ^ { à!Á- [!Ác@^Á•cæc^Á|Áç^|Áæ•• [&áæcá [}ÉÁÙ~]] [!cÁ[-ÁÙÙCEVÒ
& [}-^!^} &^Áá}ÁÙ [*^!•ÉÁCEÜÉ

Ü^çá^, ^!ÉÁÔ []-^!^} &^ÉÁPæcá []æ|ÁØá^|áÁÔ []-^!^} &^ÉÁPæcá []æ|ÁØá^|áÁÔ []-^!^} &^ÉÁÔ!^!^É
Ô [[!æá [ÉÁCE] !ajAG€FĪÁÉÁÙ!^•^} cÉ
Ü^çá^, Á~ à { á•á [] •Á [-Á]!^•^} cæcá [] •Á- [!Ác@^Á}æcá []æ|Á-á^|áÁ& []-^!^} &^É

Ó [æ!áÁT^ { à!ÉÁÔ~ajáá} *ÁCE } cãEÜæ&á•cÁY @âc^ÁÔá~ &æc [!ÁçÓCEÜY ÒDÁCEáçá• [!^ÁÔ! [~]ÉÁÓCEÜY ÒÉ
Ú@ajæá^|] @áæÉÁÙ^ } •^|çæ } áæÉÁØ^à!~æ!^ÁG€GFÁÉÁÙ!^•^} cÉ
Ó [æ!áÁ { ^ { à!•Á•^!ç^Áæ•Áæ { àæ••æá [!•Á- [!Ác@^Á] ! [*!æ { Áæ } áÁ] ! [çáá^Áæ& [] } ^&cá [] Ác [Áæ } á
 [] * [á] * Á^ç&@æ } *^Á [-Áá]- [! { æcá [] Áæ } áÁá^æ•Á, áç@Á { ^ { à!•Á [-ÁæÁá! [æá^!Á• [&á^c^ÉÁU] ^&á-á&
 á~cá^•Á [-Áá [æ!áÁ { ^ { à!•Áá } &|~á^K

Tæ\^Á!^& [{ { } áæcá [] •Ác [Áá]- [! { Á&~!á&~|~ { Áæ } áÁá } áçæcáç^•ÁQá^ } cã~Áæ } áÁ]!^•^} c
 [] [!c~ } áçá^•Áæ } áD [!Á@ [•cÁ []] [!c~ } áçá^•Á- [!Á& [] } ^&cá [] Áæ } áÁ& [{ { } áç~ÉÁCE••^••Áç@^
&~!^!^} &^Á [-Á&~!á&~|~ { Áæ } áÁc^æ&@á } *Á]!æ&cá&^•ÉÁÙ^!ç^Áæ•Áæ } Áæáç [&æc^Á [-Áç@^Á] ! [*!æ { Áæ } á
æÁ& [{ { } á&æcá [] Ájã } \Áà^ç, ^!} Áç@^Á@ [•cÁá] •cã~cá [] •Áæ } áÁç@^Á& [{ { } áç~ÉÁÙ! [çáá^
-^^áàæ&\ÉÁæáçá&^ÉÁæ } áD [!Áæ••á•cæ } &^Á, áç@ÁæÁçæ!á^c^Á [-Á] ! [*!æ { Éá!áç^ } Áçæ•\•Áæ } áD [!

æ { Á { [•cÁ] ! ~ áÁ [-Ác@á•Á^ ^æ!ÉÁQÁ , [~|áÁ| \ ^ÁcÁ& [] •áá^!^áÁ} Á~||Á- [!Ác@^Áæ { [~ } cÁ [-Á , [!Ác
!^~ á!^áÁæ•Á , ^||Áæ•Ác@^Áá^*!^Á [-Á•^!;çá&^ÁcÁ] ! [çáá^áÁc [Ác@^Á& [{ { } ác^É

Ó [æ!áÁ T^ { á^!ÉÁcE! \æ } •æ•ÁÔ [~ } &á|Á [-ÁV^æ&@^!•Á [-ÁÔ] *|á•@Áæ } áÁŠæ } * ~æ*^ÁcE!c•ÉÁcE! \æ } •æ•
Ô [~ } &á|Á [-ÁV^æ&@^!•Á [-ÁÔ] *|á•@Áæ } áÁŠæ } * ~æ*^ÁcE!c•ÉÁÔ [] , æ^ÉÁcE! \æ } •æ•ÉÁcE! ~ •cÁG€€ÍÁÉ
Ú!^•^} cÉ
Ú~á|á&ác^ÁG€FÍÉG€FÍ
Ú!^•áá^} cÁG€FGE€FGE
Xá&^ÁÚ!^•áá^} cÁG€FGE€FGE
T^ { á^!•@á] ÁÔ [[!áá } æc [!ÁG€FGE€FGE
Ô [] } ^&c^áÁÔ [{ { } ác^ÁÔ^•á* } ^!ÁG€FGE€Í!^•^} c
Ôç^&~cáç^ÁÔ [æ!áÁ T^ { á^!ÁG€€ÍÉ!^•^} cÉ

CE&&!ááæcæcá [] ÁV^æ { Á T^ { á^!ÉÁÔCEÒÚÁCE&&!^ááæcæcá [] ÁÔ [~ } &á| [!ÉÁÔCEÒÚÁCE&&!^ááæcæcá [] ÁÔ [~ } &á| [!É
Yæ•@á } *c [] ÉÁÔá•c!á&cÁ [-ÁÔ [] ~ { ááæÉÁRæ } ~æ!^ÁG€FJÁÉÁÔ^&^ { á^!ÁG€GFE

Ú^çá^ , ^!ÉÁR [~] ;æ|ÉÁR [~] ;æ|Á [-ÁÚæ! \Áæ } áÁÚ^&!^æcá [] ÁcEá { á } á•c!æcá [] ÁçRÚÚCEÁÓ|á } áÁÚ^çá^ ,
çTæ^ÉÁG€GFDEÁPæ! :æcáç^•Á [-ÁÚ|æ&^KÁQ] c^*!æc^ááÖá*áçæ|ÁÚc [!^c^|á } *Áæ } áÁÚc [!^É { æ }] á } *Á- [!
Ú~cæá } æà!^ÁÚ^&!^æcá [] Á Tæ } æ*^ { ^ } cÉÁ Tæ^ÁG€GFÉ
Ó|á } áÁÚ^çá^ , ÁçTæ^ÉÁG€GFDEÁPæ! :æcáç^•Á [-ÁÚ|æ&^KÁQ] c^*!æc^ááÖá*áçæ|ÁÚc [!^c^|á } *Áæ } áÁÚc [!^É
{ æ }] á } *Á- [!ÁÚ~cæá } æà!^ÁÚ^&!^æcá [] Á Tæ } æ*^ { ^ } cÉÁR [~] ;æ|Á [-ÁÚæ! \Áæ } áÁÚ^&!^æcá []
CEá { á } á•c!æcá [] ÁçRÚÚCEÁÔ [& { ^ } cÁF€JÍÉHJÍIGÉFEÚXÉ

Ó [ÉÔ@æá!ÉÁÚ~ { { æcáç^ÁÚ^áæ* [*á&æ|ÁcE•••• { ^ } cÁçCEáÁP [&Á Y [! \á } *ÁÔ! [~] DEÁÖ^] æ!c { ^ } cÁ [-
Ó!^ { ^ } cæ! ^Áæ } áÁÚ^& [] áæ! ^ÁÖá~ &æcá [] ÁçÓÓÚÓDEÁŠacc^ÁÚ [& \ÉÁcE! \æ } •æ•ÉÁRæ } ~æ! ^ÁG€GFÁÉ
Tæ^ÁG€GFÉ
Ô~áá^Áá!æ-cá } *Áæ } áá {] |^ { ^ } cæcá [] Á [-ÁÖæ } á^!• [] ÁÔ!æ { ^ , [! \Á- [!Áæ•ÁæÁ•~ { { æcáç^
] ^áæ* [*á&æ|Áæ•••• { ^ } cÁ- [! |á&^ } •~!^ÉÁQ } Á-æ||ÁG€FJÁÓÓÚÓ!^ { [çáá!^~ á!^ { ^ } cÁ- [! ÁÔÚÚ
& [{] |^c^!•Ác [Á] æ••ÁÓVÁÚ!á } &á] |^•Á [-ÁŠ^æ! } á } *Áæ } áÁV^æ&@á } *Áá-Ác@^Á&@ [•^Ác [Áá [Á] Áæ } á
!^] |æ&^Ác@æcá [] cÁ [] Á , ác@Áæ } ÁÓÚÚÁ&!^æc^áÁæ } áÁÖÓÚÓÁæ }] ! [çáá!æ|c^!] æcáç^Áæ•••• { ^ } cÁ [-
] ^áæ* [*á&æ|Á& [{] ^c^ } &^ÉÁQ } Á•] !á } *ÁG€G€Áá~Ác [ÁÓUXQÓÁ] æ } á^ { á&Éæ||ÁÓÚÚ•Á [] c^áÁc [Á~^
æ|c^!] æcáç^Á& [] ^!^ } &^ÉÁQ } ÁcE^ÁG€G€ÉG€GFÁÓÚÚ•Á^ç [] |!^áÁæ } áÁ- [! { æ|á : ^ááæ|c^!] æcáç^
] ^áæ* [*á&æ|Áæ•••• { ^ } cÁ@æ•^áá [] Á•cæc^ , áá^Á~•ÁÁ [-ÁÖæ } á^!• [] Á!~ á!á&
@cc] •KDB• } æ! \Éæá [á^É& [{ D } æ*^ÁPb\@-PCE&ÚY @@ÖÉ

Ú^çá^ , ^!ÉÁR [~] ;æ|ÉÁÚ^•^æ!&@Áá } Á T ááá!^ÁŠ^ç^!ÁÔá~ &æcá [] ÁÚ] |á } ^ÁçÚ T ŠÓDEÁÓ|á } áÁÚ^çá^ ,
çTæ!&ÉÁG€GFDEÁc [] [{ ^ÉÁ& [{] ^c^ } &^ÉÁæ } áÁ!^!æc^á } ^••Á [-Á { ááá!^Á•&@ [[!Ác@æ&@^!•Áæc
] !áçæc^Áá } •cáç~cá [] •Á•@á-cá } *Ác [Á^ { ^!^* } &^Á!^ { [c^Ác^æ&@á } *Áá~!á } *ÁÓUXQÓÉFJÁ] æ } á^ { á&É
Tæ!&@ÁG€GFÉ
Ó|á } áÁÚ^çá^ , ÁçTæ!&ÉÁG€GFDEÁc [] [{ ^ÉÁ& [{] ^c^ } &^ÉÁæ } áÁ!^!æc^á } ^••Á [-Á { ááá!^Á•&@ [[[!
c^æ&@^!•ÁæcÁ] !áçæc^Áá } •cáç~cá [] •Á•@á-cá } *Ác [Á^ { ^!^* } &^Á!^ { [c^Ác^æ&@á } *Áá~!á } *ÁÓUXQÓÉFJ
] æ } á^ { á&ÉÁ Tæ } ~•&!á } cÁÚ T ŠÓHÍÍÉ Ú^•^æ!&@Áá } Á T ááá!^ÁŠ^ç^!ÁÔá~ &æcá [] ÁÚ] |á } ^ÁçÚ T ŠÓDEÉ

T^ { á^!ÉÁÔCEÒÚÁÚcæ } áæ!áÁÚc!^æ { |á } á } *Á Y [! \ÁÔ! [~] ÁçÚÚ Y ÖDEÁÔ [~] &á|Á- [!Ác@^ÁcE&&!^ááæcæcá [] Á [-
Óá~ &æc [!ÁÚ!^] æ!æcá [] ÉÁ Y æ•@á } *c [] ÉÁÚ^] c^ { á^!Á!ÉÁG€G€ÉÁÖ^&^ { á^!Á!ÉÁG€G€É

Ú^çá^ , ^!ÉÁcE&æá^ { áÁÚ! [*!æ { ÉÁÔCEÒÚÁcE } } ~æ|ÁÚ^] [!cÁÚ^çá^ , ÉÁÔCEÒÚÁÚ^] c^ { á^!Á!ÉÁG€G€ÁÉ
U&c [á^!ÁG€ÁG€G€É
Ú^çá^ , ÁFHÁÓÚÚÁÔCEÒÚÁæ } } æ|Á!^] [!c•Áæ•Á- [] | , •KÁÓ|~^Á T [~] cæá } ÁÔ [|!^*^ÁÔæ|á , ^||
W } áç^!•ác^Á Tæ } &@^•c^!ÁW } áç^!•ác^Á Tæ!^ [[~] cÁW } áç^!•ác^Á T &P^•^ÁÚcæc^ÁW } áç^!•ác^
T^á~æ!ÁÔç^!•ÁÔ [|!^*^ÉÁÓWPÿÁP [!c^!ÁÔæ { ^ÁÔ [|!^*^ÁP [çæÁÚ [~c@^æ•c^!] ÁW } áç^!•ác^
U \ |æ@ [{ æÁÚcæc^ÁW } áç^!•ác^ÁÚ~^ } ÁÚæ } æÁV^æ&@^!ÁcE&æá^ { ^ÁÚ [~c@ÁÔæ \ cæÁÚcæc^
W } áç^!•ác^ÁW } áç^!•ác^Á [-Á Tæ!^] æ } áÁÔæ|cá [[!^ÁÔ [~] c^Á Y ^•c^! } ÁÚ!^* [] ÁW } áç^!•ác^É

Ú^çá^ , ^!ÉÁR [~] ;æ|ÉÁR [~] ;æ|Á [-ÁÚ^•^æ!&@Á] ÁV^&@ [[[*^Áá } ÁÔá~ &æcá [] ÉÁQÚVÖÉÁG€GFÁÉÁÚ!^•^} cÉ

Ö!æä~æc^ÁÚc~ä^}cÁÜ^!^•^}cæcá[]ÁÉÁÖø^&~cáç^ÁÖ [{ { äcc^ÉÁV^&@ [] [* ^ÉÁQ } •c! ~ &cá [] } É
 Ö [* ^cá [] } ÉÁæ } äÁŠ^æ! } ä } * ÁçVQÖSDÁUQÖÉÁCEÖÜCEÉÁCE []!á]ÁGEGFÁÉÁCE []!á]ÁGEGGHÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁÖ [] -^!^ } &^ÉÁCEÖÜCEÁÜ^çä^, ^!ÁÉÁVQÖŠÁÜä*ÉÁCEÖÜCEÉÁCE ~ * ~ •cÁGEGÉÁÉÁÜ^}c^ { ä^!ÁGEGÉÉ

Ü^çä^, ^!ÉÁÖ [] -^!^ } &^ÉÁ T ÜÖÜCEÁCE } } ~ æ|ÁÖ [] -^!^ } &^ÉÁ T ÜÖÜCEÉÁCE ~ * ~ •cÁGEGÉÉ
 Ú! [] [•æ|Á^çä^, ^!ÉÁ T ÜÖÜCEÁGEGÉÉ

Ú!^•ä^}cÉÁCE! \æ } •æ•ÁÖ [~] &á|Á [-ÁV^æ&@^! •Á [-ÁÖ] * |ä •@ÁŠæ } * ~ æ*^ÁCE!c•ÁÇCEÖVÖŠCEÉÁCEÖVÖŠCEÉ
 Ræ } ~ æ!^ÁGEGÉÁÉÁR ~ |^ÁGEGÉÉ

Ú] ^æ!^!ÉÁSCEÜÜÁSEFGÁV^æ&@^! •ÁÖ [] -^!^ } &^ÁGEGÉÉÁŠæ } •æ•ÁCE•• [&äæcá [] Á [-ÁQ } ä^] ^ } ä^ } cÁæ } ä
 Ü^|ä*ä [~ •ÁÜ&@ [[] •ÉÁXá!c~ æ|ÉÁR ~ |^ÁF Í ÉÁGEGÉÁÉÁR ~ |^ÁF Í ÉÁGEGÉÉ
 Ú!^•^}c^äÁc, [Á•••ä [] •Á- [!Ác@^ÁGEGÉÁSCEÜÜÁÖ [] -^!^ } &^
 Ü^••ä [] ÁVác|^•K "Cultivating a Balanced Digital Diet."æ } ä "Learning for All:
 Cultivating UDL Practices in the Classroom."É

T ^ { ä^!ÉÁCE! \æ } •æ•ÁŠä!æ! ^ÁCE•• [&äæcá [] ÁÖ [] -^!^ } &^ÁÜ|æ } } ä } *ÁÖ [{ { äcc^ÉÁCE! \æ } •æ•ÁŠä!æ! ^
 CE•• [&äæcá [] ÁÉÁCE! \æ } •æ•ÁŠä!æ! ^ÁCE•• [&äæcá [] ÁÖ [] -^!^ } &^ÁÜ|æ } } ä } *ÁÖ [{ { äcc^ÉÁU&c [ä^!
 GEGÉÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Ö [[!ä] æc [!DU! *æ } ä : ^!ÉÁÖ [{ { ~ } äc^Á [-ÁÜ&@ [[] ÁŠä!æ!æ } •Áæ } äÁŠä!æ!æ } ÁÖä ~ &æc [! •ÉÁCE! \æ } •æ•
 Šä!æ! ^ÁCE•• [&äæcá [] ÁÉÁÖ [{ { ~ } äc^Á [-ÁÜ&@ [[] ÁŠä!æ!æ } •Áæ } äÁŠä!æ!æ } ÁÖä ~ &æc [! •ÉÁU&c [ä^!
 GEGÉÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Òäác [!ææ|ÁÜ^çä^, ÁÖ [æ!ä T ^ { ä^!ÉÁX [ä^•Á- [[Ác@^Á T ää|ÁÖäác [!ææ|ÁÜ^çä^, ÁÖ [æ!äÉÁPæcá [] } æ
 Ö [~] &á|Á [-ÁV^æ&@^! •Á [-ÁÖ] * |ä •@ÉÁP [ç^ { ä^!Á I ÉÁGEGF Í ÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

T ^ { ä^!ÉÁÖ@æ!|ä^Á T æ^ÁÜä [[] ÁÖ [[\ÁCE, æ!äÁÖ [{ { äcc^ÉÁÖ@æ!|ä^Á T æ^ÁÜä [[] ÁÖ [[\ÁCE, æ!ä
 Ö [{ { äcc^ÉÁŠäcc|^ÁÜ [&\ÉÁCE! \æ } •æ•ÉÁCE ~ * ~ •cÁGEGF Í ÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Ö [[!ä] æc [!DU! *æ } ä : ^!ÉÁÖ^æ! •Á Y !äc^ÁÜ^ } &á|Ác [ÁÜäç^! •Á Y !äc } *ÁÖæ [] ÉÁÖ^æ! •Á Y !äc^ÁÜ^ } &á|Ác [
 Üäç^! •Á Y !äc } *ÁÖæ [] ÉÁÖ [], æ^ÉÁCE! \æ } •æ•ÉÁGEGFÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Ö [æ!ä T ^ { ä^!ÉÁCE! \æ } •æ•ÁÖ [~] &á|Á [-ÁV^æ&@^! •Á [-ÁÖ] * |ä •@Áæ } äÁŠæ } * ~ æ*^ÁCE!c•ÁÖ [æ!äÁ [-
 Öä!^&c [! •ÉÁCE! \æ } •æ•ÁÖ [~] &á|Á [-ÁV^æ&@^! •Á [-ÁÖ] * |ä •@Áæ } äÁŠæ } * ~ æ*^ÁCE!c•ÁÖ [æ!äÁ [-
 Öä!^&c [! •ÉÁÖ [], æ^ÉÁCE! \æ } •æ•ÉÁÖ^&^ { ä^!ÁGEGFFÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Ö [[!ä] æc [!DU! *æ } ä : ^!ÉÁ Y ÁV@^ÁÜ^ [] |ÁKÁV@^ÁÖäcä : ^ } Áæ } äÁc@^ÁÖ [] •cäc~ cá [] ÉÁ Y ÁV@^ÁÜ^ [] |ÁK
 V@^ÁÖäcä : ^ } Áæ } äÁc@^ÁÖ [] •cäc~ cá [] ÉÁ T æ!&@ÁGEGÉHÁÉÁÜ!^•^ } cÉ

Number of Non-Credit Instruction Activities

Instruction Type	No.
Ö^!cä-ä&æcá []	F
Total	F

List of Non-Credit Instruction Activities

Ö^!cä-ä&æcá [] ÉÁCE! \æ } •æ•ÁÖ^ } æ!c { ^ } cÁ [-ÁÖä ~ &æcá [] ÉÁGEGF Í ÁÉÁGEGÉÉ

Number of Public Service Activities by Scope of Organization

Position/Role	Local	State	Regional	National	International	Total
Ö [æ!ä T ^ { ä^!DU! ~ •c^	G	€	€	€	€	G
Ö@æä!	€	€	€	€	€	€

Ô [[!ââ }æc [!D U ! *æ }â : ^ !	G	€	€	€	€	G
Õ ~ ^ • ç Å U] ^ æ \ ^ !	F	€	€	€	€	F
U c @ ^ !	€	F	€	€	€	F
Total	H	GH	I	Gí	Gï	ìG

List of Public Service Activities by Scope of Organization

œ ! \ æ } • æ • Á Ö ^] æ ! c { ^ } ç Á [- Á Ö ä ~ & æ ç ä [] É Á G € F ì Á É Á G € G € È
 Þ æ ç ä [] æ Á Ö [æ ! á Á U ~]] [! ç Á Ö ! [~] È